

**EFEKTIVITAS ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
REALISASI KEGIATAN PADA KANTOR DESA SIDOREJO
KECAMATAN JABUNG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
AKUNTANSI



Oleh :

SEPTIANA DARPAWATI

NIM : 2016110221

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADDEWI
MALANG
2020**

RINGKASAN

Dengan menggunakan Kantor Desa Sidorejo, Kecamatan Jabung, sebagai studi kasus, penelitian ini berusaha untuk mengkaji proses kinerja terhadap pencapaian anggaran kegiatan dan untuk mengetahui keefektifan secara Analitik, kami menggunakan pendekatan deskriptif. Pendekatan-pendekatan tersebut meliputi observasi, wawancara, dan pendokumentasian. untuk memperoleh data. Hasil penelitian menegaskan efektivitas anggaran berbasis kinerja terhadap pelaksanaan operasional di Kantor Desa Sidorejo Kecamatan Jabung. Pemerintah Desa serta masyarakat sangat berperan besar dalam mendukung proses pembangunan serta kegiatan yang sudah dianggarkan guna untuk mengembangkan potensi yang mengacu pada sumber daya alam dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Apakah realisasi anggaran pada Kantor Desa Sidorejo sudah efektif. Tentu saja anggaran yang sudah direncanakan sebelumnya sudah terealisasi dengan baik dan dapat dikatakan cukup efektif dalam merealisasikan anggaran yang mengacu kepada kesejahteraan masyarakat dalam pembangunan serta pemberdayaan masyarakat.

Kata kunci : Efektivitas, Anggaran Berbasis Kinerja, Realisasi Kegiatan.

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pada saat ini Indonesia terus melakukan perombakan peraturan-peraturan yang ada di pemerintah, dari pemerintah pusat hingga daerah. Hal ini dilakukan dikarenakan setiap tahun pastinya ada evaluasi peraturan-peraturan yang efektif maupun tidak. Seperti halnya anggaran sendiri setiap pemerintahan yang ada di Indonesia sudah di rancang bersama di lingkup pemerintahan seperti halnya pemerintahan desa. Untuk melihat tingkat efektif suatu anggaran pada pemerintah desa dapat diukur dari seberapa baik kinerja para perangkat suatu desa tersebut, Apalagi pada akhir tahun 2019, dunia termasuk indonesia dikejutkan dengan dengan munculnya wabah penyakit covid – 1, yang menyebabkan turunnya perekonomian serta bisnis maupun pendapatan nasional (Suhendri, Hendrik. 2021). oleh karena itu transparansi sangat penting pada pengelolaan keuangan dana desa agar tidak terjadi kecurigaan dari masyarakat-masyarakat yang tabu akan hal itu. Untuk meningkatkan kualitas pembangunan kebutuhan biaya sebagai prasyarat mendapatkan anggaran, kepala desa harus mengembangkan kompetensinya dengan menetapkan indikator kinerja dan sistem pengukuran kinerja.

Untuk mendukung program operasi organisasi, anggaran adalah rencana keuangan terorganisir yang ditata dengan sangat tepat dan metodis. Karena kebutuhan masyarakat, keterbukaan dan akuntabilitas

publik harus dilaksanakan, sehingga organisasi pemerintah harus mengembangkan dan meningkatkan kinerjanya untuk menghasilkan publik yang baik dan pemerintahan yang baik.

Daerah-daerah tertentu sulit melaksanakan otonomi daerah secara penuh. Harapannya, pemerintah daerah dapat membangun sendiri potensi daerahnya dan mengkaji kemungkinan penerimaan daerah melalui pajak, retribusi, dan penerimaan dari Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) serta sumber lain yang dianggap dapat diterima. saat ini disembunyikan oleh Pendapatan Asli Daerah (David Effendi, 2011).

Hal tersebut dapat dijelaskan sebagai berikut oleh Mardiasmo (2011: 61) Ketika datang untuk membuat anggaran, penganggaran adalah proses atau teknik untuk melakukannya, sedangkan penganggaran adalah kinerja yang diantisipasi untuk diselesaikan selama periode waktu tertentu.

Penjelasan Mardiasmo sebagai berikut (2011: 61) Penganggaran adalah metode atau teknik untuk membuat anggaran, sedangkan penganggaran adalah pernyataan kinerja yang diharapkan akan dicapai selama periode waktu tertentu, yang direpresentasikan dalam indikator keuangan.

Ini adalah strategi yang mempertimbangkan keterkaitan antara sumber pembiayaan dan hasil yang diharapkan, serta perlunya efisiensi, menurut Hardanti, Busaini, dan Animah (2018)

Dalam penganggaran berbasis kinerja, uang dan keluaran dan hasil proyek, termasuk efisiensi dalam memperoleh hasil, dipertimbangkan. (Hardiyanti, Faridawati, Suroto, 2016).

Halim dan Kusufi menjelaskan bagaimana memahami anggaran (2016:48). Sebagai alat kontrol dan penilaian kinerja, anggaran adalah dokumen yang terdiri dari perkiraan kinerja dalam bentuk pendapatan dan pengeluaran, yang keduanya dinyatakan dalam bentuk moneter.

Berdasarkan uraian yang telah dijabarkan diatas, peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan menggunakan judul **“Efektivitas Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Realisasi Kegiatan Pada Kantor Desa Sidorejo Kecamatan Jabung”**.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas maka rumusan masalah yang diambil oleh peneliti adalah sebagai berikut :

1. Bagaimana proses kinerja terhadap realisasi anggaran kegiatan pada kantor desa Sidorejo Kecamatan Jabung ?
2. Apakah realisasi anggaran pada kantor Desa Sidorejo sudah efektif ?

1.3 Tujuan Penelitian

Sesuai dengan rumusan masalah yang dijabarkan diatas, tujuan penelitian yang dilakukan oleh peneliti adalah sebagai berikut :

1. Untuk menganalisis proses kinerja terhadap realisasi anggaran kegiatan pada kantor desa Sidorejo Kecamatan Jabung
2. Untuk melihat efektivitas dalam merealisasikan anggaran kegiatan pada kantor desa Sidorejo Kecamatan Jabung

1.4 Manfaat Penelitian

Pada hasil penelitian ini diharapkan akan memberikan manfaat baik teoritis ataupun praktis. Berikut adalah manfaat yang diharapkan :

1. Manfaat teoritis
 - a) Menjadi hasil karya ilmiah, hasil penelitian ini diharapkan akan memberikan wawasan baru bagi pelaku perangkat desa dalam melaksanakan realisasi anggaran kegiatan agar lebih efektif
 - b) Agar dapat digunakan sebagai referensi pada kegiatan penelitian berikutnya yang berkaitan dengan efektivitas anggaran kinerja pada realisasi kegiatan kantor desa ataupun sejenisnya
2. Manfaat praktis
 - a) Manfaat bagi pemerintah desa
 - 1) Meningkatkan kualitas kinerja untuk perangkat desa
 - 2) Memberikan motivasi kerja untuk perangkat kerja desa agar kinerja menjadi lebih baik lagi
 - 3) Memberikan energi positif kepada perangkat desa agar lebih bersemangat dalam melaksanakan realisasi anggaran kegiatan
 - b) Manfaat bagi masyarakat desa Jabung

- 1) Adanya transparansi dari kegiatan yang dilaksanakan para perangkat desa
 - 2) Untuk menjaga serta meningkatkan kepercayaan masyarakat desa
 - 3) Untuk menciptakan kolaborasi yang baik antara masyarakat dengan perangkat desa agar kegiatan berjalan dengan baik
- c) Manfaat bagi mahasiswa Akuntansi Fakultas Ekonomi
- 1) Memberikan pengetahuan tentang realisasi kinerja pada kantor desa atau sejenisnya
 - 2) Memberikan wawasan tentang pentingnya transparansi kinerja pada pemerintahan desa
 - 3) Menambah informasi tentang kinerja pemerintahan desa
- d) Manfaat bagi peneliti
- 1) Menjadi bahan acuan dan pertimbangan pada penelitian di bidang pemerintahan desa
 - 2) Untuk memberikan wawasan serta pengetahuan
 - 3) Sebagai pengetahuan untuk meningkatkan efektivitas anggaran berbasis kinerja terhadap realisasi kegiatan pada kantor desa

DAFTAR PUSTAKA

Abdul Hafiz Tanjung. 2010. Sistem Perencanaan dan Penganggaran Pemerintah Daerah Di Indonesia. Jakarta : Salemba Empat.

Gusti Ayu Yuni Antari. 2016. Analisis Laporan Keuangan Sebagai Dasar Dalam Menilai Kinerja Keuangan pada Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Bangli

Hartanto, Busaini & Animah. 2018. Definisi Anggaran Berbasis Kinerja. Dipetik Agustus 7, 2020, dari <https://www.dictio.id/t/apa-yang-dimaksud->

dengan-anggaran-berbasis-kinerja- atau-performance-budgeting/13926/4.

Dipetik Agustus 7, 2020

Iyandri Tiluk Wahyono. 2017. Anggaran Berbasis Kinerja. Di petik agustus 31, 2020, dari <https://gudangartikels.blogspot.com/2017/10/anggaran-berbasis-kinerja.html>

Mira Mustika, 2016, Analisis Laporan Realisasi APBD Untuk Mengukur Kinerja Keuangan Pemerintah Provinsi Banten Tahun 2010-2014

Sugiyono. 2018. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R & D. Bandung: CV ALFA BETA

Suhendrik, Hendrik, Nur Ida Iriani, Efriani Aswani Tanggu. 2021. Kepatuhan Wajib Pajak UMKM Dimasa Sebelum dan Saat Terjadinya Pandemi Covid-19. Vol 9 No 01.

Sulastri, Nova. 2017. Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa Lakapodo Kecamatan Watopute Kabupaten Muna

Purwanti, Sella Ria. 2018. Analisis Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas Dan Efisiensi Kinerja Pemerintah Pada Kantor Kelurahan Kutoanyar Kecamatan Tulungagung Kabupaten Tulungagung Periode 2013 – 2017