

**ANALISIS PERENCANAAN PENGELOLAAN KEUANGAN  
BADAN USAHA MILIK DESA  
(STUDI KASUS: BUMDES SUMBERSEKAR KECAMATAN  
DAU KABUPATEN MALANG)**

**SKRIPSI  
Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**MANAJEMEN**



**OLEH:  
LUSIANA SEGA SUBAGIYO  
NIM. 2018120131**

**UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADewi  
FAKULTAS EKONOMI  
MALANG  
2022**

# ANALISIS PERENCANAAN PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA

(Studi Kasus: Bumdes Sumbersekar Kecamatan Dau Kabupaten  
Malang)

Pembimbing I: Dr. Totok Sasongko, MM

Pembimbing II: Anung Prasetyo N, SE.M.MA

Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Tribhuwana  
Tunggadewi Malang

Email : [lusianasegas@gmail.com](mailto:lusianasegas@gmail.com)

## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui bagaimana Perencanaan Pengelolaan Keuangan BUMdes Sekar Abadi Desa Sumbersekar Kec. Dau Kab. Malang. Jenis data dan metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah jenis data primer dan data sekunder sedangkan metode pengumpulan data menggunakan teknik wawancara, dokumentasi, observasi, dan studi pustaka serta jenis penelitian ini menggunakan pendekatan metode deskriptif kuantitatif. Metode deskriptif kuantitatif adalah suatu analisis data dengan menghitung dan menganalisis laporan keuangan bumdes menggunakan rasio likuiditas, rasio profitabilitas, dan rasio aktiva.

Dari hasil penelitian ini dirangkumkan bahwa Perencanaan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Sekar Abadi Desa Sumbersekar di tahun 2019-2021. Menurut perhitungan diperoleh persentase current ratio 2019 sebesar 286.99% pada tahun 2020 menurun ke angka 158.83% disebabkan oleh menurunnya aktiva lancar Rp 77.722.000, ke angka Rp 77.486.000, maka otomatis pada 2021 mengalami penurunan menjadi 134.11%. net profit margin 2019 menghasilkan laba bersih sebesar 03.72% pada 2020 mengalami kenaikan laba bersih dan penjualan senilai 05.40% dan pada 2021 juga mengalami kenaikan dengan menghasilkan keuntungan sebesar 06.56% *return on equity* tahun 2019 berhasil mengumpulkan keuntungan senilai 08.45%, di Tahun 2020 bumdes menghasilkan keuntungan sebesar 12.93% 2021 laba bersih 17.13%. Total asset turnover pada 2019 sebesar 1.352 kali penjualan sedangkan penjualan mengalami penurunan di tahun 2020 menjadi 1.343 kali dan pada tahun 2021 mengalami kenaikan penjualan sebesar 1.983 kali debt equity ratio 2019 sebesar 40.42% sedangkan di tahun 2020 mengalami kenaikan 63.89% dan pada tahun 2021 mengalami kenaikan di angka 64.03%.

**Kata Kunci:** data primer, wawancara, dan metode deskriptif kuantitatif.

# **BAB I**

## **PENDAHULU**

### **AN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Menganalisis perencanaan pengelolaan keuangan Badan Usaha Milik Desa, dibuat laporan keuangan sejenis buku kas setiap bulannya pada masing-masing unit usahanya. Dengan tujuan supaya memudahkan bagian keuangan dalam menghitung jumlah uang masuk dan uang keluar setiap bulannya, serta kegunaan uang yang dikeluarkan oleh bumdes beserta keterangan lainnya. Dalam menganalisis sebuah laporan keuangan tentu sangat mempengaruhi makna dan arti lengkap supaya bumdes bisa menilai kondisi keuangannya setiap tahunnya. Menganalisis perencanaan pengelolaan keuangan bukan hanya di golongan perusahaan besar saja juga berlaku pada semua jenis usaha baik kecil maupun besar tergantung dimana usaha tersebut dikembangkan termasuk Bumdes Sekar Abadi Desa Sumbersekar Kecamatan Dau Kabupaten Malang.

Bumdes (Badan Usaha Milik Desa) adalah lembaga publik yang sebagian besar modalnya dari pemerintahan desa untuk melanjutkan kegiatan pengembangan ekonomi desa. Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) terbentuk atas dasar persetujuan bersama masyarakat desa dengan pemerintah desa baik secara formal maupun nonformal dalam mencapai tujuan bersama. Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) juga berperan besar pada pengembangan ekonomi, kelembagaan publik, serta pengelolaan jenis usaha bumdes bagi masyarakat sehingga bisa membawa kemajuan pada masyarakat desa dalam bidang ekonomi. Pelaksanaan setelah pembentukan Bumdes sangat mempengaruhi masyarakat dalam meningkatkan perekonomian desa serta menggali potensi desa.

Berdirinya Bumdes (Badan Usaha Milik Desa) dilandasi oleh UU No 32 tahun 2004 tentang pemerintah daerah pasal 213 ayat (1) disebutkan bahwa” Desa dapat mendirikan Bumdes (Badan Usaha Milik Desa) sesuai dengan kebutuhan dan potensi Desa” dan tercantum pula dalam peraturan pemerintah No 71 tahun 2005 tentang Desa. Sejak berdirinya Bumdes (Badan Usaha Milik Desa) Sekar Abadi Desa Sumbersekar Kec. Dau Kab. Malang sangat membantu perekonomian masyarakat desa baik dalam pertumbuhan ekonomi yang cukup pesat dan semakin sering menilai bagaimana perencanaan pengelolaan keuangan Badan Usaha Milik Desa supaya menumbuhkan kepercayaan yang besar terhadap masyarakat desa karena adanya keberadaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes).

Sejak berdirinya Bumdes Sekar Abadi Desa Sumbersekar Kec Dau Kab Malang merintis usaha-usaha diantaranya adalah BUMdes, Kios, dan Pasar Hewan. Dari ketiga usaha bumdes tersebut perlu adanya penentuan dan pengelolaan yang lebih serius agar usaha yang dibangun sejak awal bisa berkembang dengan pesat dan sesuai dengan yang dicita-citakan oleh pengurus, pengawas, direktur dan pemerintahan desa. Oleh sebab itu diperlukan perencanaan pengelolaan keuangan bumdes setiap tahunnya supaya mempermudah dalam melihat keuangan bumdes setiap tahunnya apakah menurun adapun meningkat setiap tahun dan apakah sudah memenuhi standar yang sudah ditentukan dalam menurut para ahli supaya bisa lebih meningkatkan lagi pengelolaan bumdes kedepannya semakin maju tidak berkembang saja dalam kalangan masyarakat sumbersekar akan tetapi bisa menjadi contoh bagi desa-desa lain.

Berdasarkan latar belakang diatas telah penulis uraikan, dengan ini penulis mengangkat judul “**ANALISIS PERENCANAAN PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (Studi Kasus: Bumdes Kec. Dau Kab.Malang).**”

## **1.2 Rumusan Masalah**

Adapun rumusan masalah sebagai berikut:

1. Apakah perencanaan pengelolaan keuangan bumdes setiap tahunnya sudah memenuhi standar yang ditentukan?
2. Bagaimana hasil dari perhitungan per periode bumdes

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Mengetahui perencanaan pengelolaan keuangan bumdes setiap tahunnya sudah memenuhi standar yang ditentukan.
2. Untuk mengetahui hasil dari perhitungan per periode bumdes serta naik turunnya keuangan bumdes.

### **1.4 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat dari penelitian ini adalah:

1. Manfaat penelitian ini bagi Bumdes adalah dapat memberikan informasi kepada direktur Bumdes mengenai perencanaan pengelolaan bumdes kedepan menjadi semakin baik dari tahun sebelumnya.
2. Manfaat penelitian ini bagi peneliti adalah untuk memperluas pengetahuan, pengalaman, wawasan, serta memahami apa itu fungsi dari menganalisis Perencanaan Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sekar Abadi Desa Sumbersekar Kec. Dau Kab. Malang.
3. Manfaat penelitian ini bagi mahasiswa/i universitas tribhuwana tunggadewi malang adalah sebagai bacaan untuk memperluas pengetahuan seputar perencanaan pengelolaan badan usaha milik desa, juga sebagai gambaran untuk mengambil judul skripsi dan penelitian ditempat yang sama, dan menjadi referensi dalam mengerjakan tugas kuliah.

## **DAFTAR PUSTAKA**

Anshari. 2013. "Sustainable Entrepreneurship in Rular Areas". *Enviromental and Earth Science*,

Vol. 5 (1), No., hlm: 26-31.

Arikunto, Suharsimi. 2010. *Prosedur penelitian suatu pendekatan praktik*.

Jakarta: Rineka Cipta.

Ekasari Ratna. 2020. *Model efektivitas Dana desa untuk menilai kinerja desa melalui*

*Pemberdayaan ekonomi*. Malang: Anggota Ikapi.

Febriana H, dkk. 2021. *Dasar-Dasar Analisis Keuangan*. Kota Bandung:

CV. Media Sains Indonesia.

Irawati, D., dan D.E. Martanti. 2017. "Transparansi pengelolaan laporan

keuangan bumdes Terhadap pelaporan aset desa (studi fenomenologi pada bumdes desa karangbendo Kec ponggok kab blitar)" *Jurnal prosiding seminar nasional dan call for paper ekonomi Dan bisnis*, Vol., No., hlm: 41-51.

Kurniawan Andiek. 2010. *Jalan Editor Seorang Mula Harahap*.

Yogyakarta: Tangga Pustaka Untuk Kelompok Penerbit

Agromedia.

Mardilasari R, dkk. 2021. *Indikator Keuangan & Non Keuangan Kinerja Bank Syariah Di*

*Indonesia*. Cirebon: Insania All rights reserved.

Sugiyono, 2013, *metodelogi penelitian kauntitaif, kualitatif, kualitatif dan R&D*.

(Bandung:

LFABETA)

Siburian R, dkk. 2011. *Politik Ekologi Pengelola Taman Nasional Era OTDA*.

Jakarta: LIPI Press, anggota Ikapi, bekerjasama dengan yayasan pustaka obor Indonesia.

Thantawi. 2017. *Pengantar Manajemen*. Malang: Biro penerbitan fak

ekonomi dan bisnis Unibraw, Malang (fajar offset).

Terry, George R. 2009. *Prinsip-Prinsip Manajemen*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.

Andiny, 2020. Analisis pengelolaan modal usaha terhadap kinerja keuangan bumdes Mangalle Kec. Mappedeceng Kab. Luwu utara, Skripsi, Makasar: Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Makasar.