

**TATA KELOLA BUMDes BERKAH TORONGREJO DALAM
MENINGKATKAN PERTUMBUHAN EKONOMI MASYARAKAT**

(Studi Pada Desa Torongrejo Kecamatan Junrejo Kota Batu)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik



Oleh :

RIDUAN

NIM 2018210104

**KOMPETENSI PERENCANAAN PEMBANGUNAN
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS
TRIBHUWANA TUNGGADEWI**

MALANG

2022

RIDUAN, FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK, 2022

**TATA KELOLA BUMDes BERKAH TORONGREJO DALAM
MENINGKATKAN PERTUMBUHAN EKONOMI MASYARAKAT**

Dosen Pembimbing Utama : Abd. Rohman, S.Sos., M.AP
Dosen Pembimbing Pendamping : M.N. Romi, A.S., SH., Mkn

ABSTRAK

Desa Torongrejo memiliki potensi alam yang luar biasa di bidang pertanian yang menjadi usaha BUMDes Berkah Torongrejo. Dengan demikian, mampu meningkatkan pendapatan meskipun di masa pandemi. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui penataan pengelolaan BUMDes Berkah Torongrejo untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat, jenis penelitian kualitatif, fokus penelitian yaitu meneliti penataan pengelolaan BUMDes Berkah Torongrejo di masa pandemi, *purposive sampling* merupakan cara peneliti menemukan informan. Hasil pembahasan menunjukkan bahwa pengelolaan BUMDes Berkah Torongrejo di masa pandemi harus tetap mengacu kepada regulasi, tetap memperhatikan tugas dan fungsi masing-masing, terus-menerus melakukan pengawasan oleh perangkat desa, pelaporan pertanggungjawaban juga rutin dilakukan enam bulan sekali. Dalam penataan pengelolaan BUMDes Berkah Torongrejo yang paling diutamakan di masa pandemi sebagai faktor pendukung adalah mengoptimal penjualan usaha BUMDes melalui media sosial seperti situs web BUMDes Berkah Torongrejo, *Facebook (marketplace)*, Tokopedia, Bukalapak, dan Shopee. Sehingga yang menjadi pendukung utama dalam meningkatnya pendapatan BUMDes Berkah Torongrejo adalah pemasaran hasil usaha BUMDes yang dilakukan secara *online*.

Kata Kunci: BUMDes, Penataan Pengelolaan, Potensi Alam, Torongrejo.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Badan Usaha Milik Desa adalah badan hukum yang didirikan oleh Desa untuk mengelola usaha, memanfaatkan aset, mengembangkan investasi dan produktivitas, memberikan pelayanan, serta memberikan jenis usaha lain untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat Desa. (Suparji, 2019).

BUMDes Berkah Torongrejo merupakan usaha yang terletak di Desa Torongrejo. Di masa pandemi BUMDes Berkah Torongrejo diharapkan mampu mengoptimal tata kelolanya, oleh sebab itu sebelum masa pandemi BUMDes Berkah Torongrejo mengalami pendapatan yang cukup menurun dan sebaliknya dimasa pandemi pendapatan BUMDes Berkah Torongrejo malah meningkat. Ini merupakan sebuah fenomena unik atau permasalahan unik yang perlu kita teliti dalam tata kelola BUMDes tersebut.

Sesuai dengan visi BUMDes Berkah Torongrejo, untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Torongrejo khususnya dalam bidang ekonomi dengan prinsip pengelolaan usaha yang baik dan benar. BUMDes Berkah Torongrejo Desa Torongrejo juga memiliki badan usaha yang berorientasi meningkatkan perekonomian masyarakat, namun di masa pandemi pengelolaan badan usaha tersebut sangat berpengaruh terhadap kemudahan serta kelancaran untuk mencapai ekonomi masyarakat berkembang, tidak terkecuali dengan BUMDes Berkah Torongrejo yang saat ini mampu memberikan

perekonomian stabil terhadap usaha-usaha yang bermitra kepada Berkah Torongrejo dengan pencapaian yang optimal.

Pengelolaan BUMDes Berkah Torongrejo tidak terlepas dari tanggung jawab dan pengawasan Pemerintah Desa dengan strategi dan tata kelola yang tepat. Oleh karena itu, BUMDes Berkah Torongrejo mengemban misi menjalin kemitraan khususnya dengan masyarakat Desa Torongrejo dan memajukan usaha mitra, menciptakan usaha baru. sesuai dengan kebutuhan dan potensi pasar, namun berusaha untuk tidak mematikan usaha masyarakat yang ada, menjalankan usaha dengan prinsip pengelolaan usaha yang baik dan benar serta menjalankan usaha untuk memperoleh keuntungan dengan tetap memperhatikan kearifan lokal, norma sosial budaya, agama dan kelestarian lingkungan (Profil BUMDes Bejo, 2021).

Dimasa pandemi banyak sekali usaha yang tidak terduga sehingga beberapa BUMDes yang dimiliki oleh Desa Torongrejo mengalami pengelolaan yang kurang baik efek dari pembatasan sosial, tidak terkecuali dengan BUMDes Berkah Torongrejo yang sebaliknya di masa pandemi seperti saat ini mampu memberikan kestabilan pengelolaan terhadap unit-unit yang bermitra pada usaha mereka. Total pendapatan BUMDes Berkah Torongrejo sebelum masa pandemi pada tahun 2018 berjumlah Rp 147.000 (seratus empat puluh tujuh ribu rupiah), sedangkan pendapatan BUMDes Berkah Torongrejo di masa pandemi pada tahun 2020 meningkat yaitu berjumlah Rp 20.172.741 (dua puluh juta seratus tujuh puluh dua tujuh ratus empat puluh satu rupiah) (Laporan pendapatan BUMDes, 2018 dan 2020).

Pengelolaan BUMDes di masa pandemi seperti ini tidak menutup kemungkinan besar akan terpengaruh sehingga tidak optimal seperti yang terjadi pada beberapa BUMDes di Desa Torongrejo, tetapi BUMDes Berkah Torongrejo mampu memberikan optimalisasi meskipun di masa pandemi seperti saat ini dan memberikan kestabilan terhadap unit-unit usahanya yang sesuai dengan visi yaitu menunjang kesejahteraan masyarakat Desa Torongrejo khususnya dalam bidang perekonomian melalui usaha-usaha BUMDes Berkah Torongrejo yang diklasifikasikan menjadi empat bagian diantaranya adalah Penyediaan Barang dan Jasa, Produk Pertanian, Paket Wisata, Produk Olahan Non Pangan. Oleh sebab itu peneliti tertarik untuk melakukan penelitian Tata kelola BUMDes Berkah Torongrejo yang mampu mengoptimalkan pengelolaan meskipun di masa pandemi saat ini.

Dari hasil penelitian ini peneliti berharap agar dapat menambah pengetahuan serta ilmu pengetahuan sekaligus acuan dan referensi dalam melakukan penelitian “Tata Kelola BUMDes Berkah Torongrejo dalam Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Masyarakat” desa torongrejo.

1.2 Rumusan Masalah

Rumusan masalah merupakan bagian paling penting dalam menyusun karya ilmiah. Karena peneliti diharapkan untuk bisa menguraikan permasalahan dalam bentuk pertanyaan dan akan menjadi fokus penelitian sehingga rumusan masalah dari “Tata Kelola BUMDes Berkah Torongrejo Dalam Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Masyarakat” sebagai berikut:

1. Bagaimana tata kelola BUMDes Berkah Torongrejo dalam mewujudkan pertumbuhan ekonomi masyarakat?
2. Apa saja faktor pendukung dan penghambat BUMDes Berkah Torongrejo dalam mewujudkan pertumbuhan ekonomi masyarakat?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian adalah untuk menunjukkan hasil yang didapat setelah penelitian selesai sehingga peneliti bisa menemukan jawaban atas permasalahan penelitian yang diajukan, dengan demikian tujuan penelitian sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui dan menganalisis Tata Kelola BUMDes Berkah Torongrejo dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat desa.
2. Untuk mengidentifikasi Tata Kelola BUMDes Berkah Torongrejo dalam meningkatkan ekonomi masyarakat desa.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian menurut soekidjo (2010: 73), merupakan proses belajar mengajar dalam bidang metodologi penelitian, maka secara garis besar manfaat penelitian yakni:

1. Manfaat Praktis: sebagai sumbangan ilmu kepada pembaca yang ingin belajar dan mengetahui serta memahami tentang Tata Kelola BUMDes Berkah Torongrejo.
2. Manfaat Akademis: sebagai acuan bagi siapa saja yang ingin mempelajari serta menjadi referensi peneliti selanjutnya yang tertarik kembali membahas Tata Kelola BUMDes Berkah Torongrejo.

DAFTAR PUSTAKA

- Profil Badan Usaha Milik Desa Torongrejo (Berkah Torongrejo) 2021.
- Profil Desa Torongrejo Kecamatan Junrejo Kota Batu Tahun 2021.
- Hasan, Amir. 2018. *Optimalisasi Pengelolaan Pendapatan Asli Desa dan Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Perekonomian Desa*. Pekanbaru: Taman Karya.
- Hasan, Muhammad. 2018. *Pembangunan Ekonomi dan Pemberdayaan Masyarakat*. Malang: CV NUR LINA.
- Manan, Abdul. 2019. *BUMDes Pengerak Ekonomi Desa*. Jakarta: BALILATFO.
- Moleong, Lexy J. 2015. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Saldana, DKK. 2020. *Qualitative Data Analysis*. United States OF America: SAGE.
- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian; Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: ALFABETA.
- Suparji. 2019. *Pedoman Tata Kelola BUMDes*. Jakarta: UAI Press.
- Wibowo, Edi. 2010. *Implementasi Good Corporate Governance di Indonesia*. Fakultas Ekonomi. Universitas Slamet Riyadi Surakarta. Jurnal Ekonomi dan Kewirausahaan. Vol. 10 No. 2.