

**STUDI KELAYAKAN PENGEMBANGAN USAHA DITINJAU  
DARI ASPEK KEUANGAN DI UKM DONAT KENTANG  
TLOGOMAS KOTA MALANG**

**SKRIPSI**



**DISUSUN OLEH :  
ASRIANA BULU 2018120049**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADewi  
MALANG  
2022**

## RINGKASAN

UKM yang memiliki kepanjangan dari usaha kecil dan menengah dan sekarang banyak disebut dengan UMKM dengan kepanjangan dari usaha mikro kecil menengah yang sangat penting dalam sistem tumbuhnya ekonomi di Indonesia. Penelitian bertujuan untuk mengetahui kelayakan pengembangan usaha ditinjau dari aspek keuangan di UKM Donat Kentang Tlogomas Kota Malang. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, dokumentasi dan wawancara beserta interview guide. Jenis Penelitian kuantitatif. Hasil analisis dari aspek kelayakan keuangan menunjukkan UKM donat kentang Tlogomas ini dinilai layak untuk terus dijalankan dan dikembangkan dengan umur usaha selama 2 tahun pada tingkat discount rate sebesar 10% per tahun. Analisis kriteria kelayakan menghasilkan *Payback Period* (PP) selama 2 tahun 1 bulan, nilai *Net Present Value* (NPV) yang bernilai positif sebesar Rp 42.625.455, nilai *Profitability Index* (PI) yang lebih besar dari 1 ( $PI > 1$ ) sebesar 2,98 dan nilai IRR yaitu 32 %.

**Kata Kunci : Pengembangan Usaha; Keuangan; UKM Donat Kentang**

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Terdapat sistem nilai yang diterapkan dalam sebuah negara sehingga melalui bidang ekonomilah yang jadi penentu berkembang atau tidaknya dalam memperoleh pertumbuhan yang lebih meningkat karena layak atau tidaknya rakyat dalam memperoleh hidup yaitu ditentukan oleh ekonomi. Ekonomi yang tumbuh sebagai penunjuk untuk melihat proses perputaran ekonomi dengan hasil pertambahan dari penghasilan masyarakat dalam penentuan periode tertentu. UKM yang memiliki kepanjangan dari usaha kecil dan menengah dan sekarang banyak disebut dengan UMKM dengan kepanjangan dari usaha mikro kecil menengah yang sangat penting dalam sistem tumbuhnya ekonomi di Indonesia. Tentunya menyerap banyak tenaga kerja dengan keberadaan UKM dengan mendorong tumbuhnya ekonomi setelah mengalami krisis moneter yaitu tahun seribu sembilan ratus sembilan puluh tujuh bahwa perusahaan besar telah mengalami yang namanya kesulitan berdasarkan pengembangan usaha (Wurdiyanti, 2013). Menurut Rifai (2018) menjelaskan bahwa pada bagian keuangan yang namanya payback dan net present value dan juga internal rate of return serta profitabilitas indeks dimaknai layak dalam melakukan pengoperasian dan juga dapat dikembangkan.

Menurut Gunawan, Pudjiastuti dan Yulita (2022) MSDM yang memiliki kepanjangan yaitu manajemen sumber daya manusia dinyatakan suatu yang terbilang penting melalui daya kelola UMKM yang nantinya terjadi pasang dan juga

surut dari pandangan dan juga keilmuan yang berinovasi. Memandang keilmuan yang terbilang masih baru disaat adanya covid 19 sebagai pandemi yaitu sistem yang integrasi dengan basisnya teknologi dan juga informasi serta mampu diakses yang dilakukan oleh pembeli dan juga penjual yang menguatkan berkembangnya keilmuan dari manajemen sumber daya disaat adanya covid 19 (Gunawan dan Yulita, 2020:34). Mempunyai perbedaan dengan perusahaan yang terbilang besar yang nantinya melakukan pembayaran untuk gaji karyawan yang berjumlah besar. Perusahaan telah bergantung pada bahan baku yang berasal dari luar negeri mendapatkan hal yang sama terkait kesulitannya dalam melakukan pertahanan produksi dari kegiatannya yang disebabkan oleh peningkatan harga dari bahan baku.

UMKM sebagai ekonomi yang nantinya akan menjadi penunjang secara nasional dan juga secara daerah (Lubis, Febriayntoro dan Fuji, 2009). UMKM sebagai sektor dalam usaha yang terbilang unggul dan telah menjadi pendorong tumbuhnya ekonomi. Perkembangan yang terjadi pada keberadaan upgrade yang asalnya dari aspek yang bermacam-macam dimaknai sebagai pondasi dalam menjalankan usaha yang bersumber dari SDM. Secara nasional yang berunsur penting adalah perekonomian yaitu UMKM. Bergeraknya pondasi dari UMKM melalui sistem bidang ekonomi yang terdapat dalam negara. Pada saat ekonomi mengalami krisis, kemampuan UMKM terbukti dalam melakukan pertahanan yang dikarenakan bidang UMKM ini melakukan pergerakannya secara nyata yang tidak bergantung pada pemerintah atau sebuah aturan sehingga berbeda dengan bidang moneter (Gunawan, Setiaji dan Susanti, 2022). Pembantu yang dijuluki dari

UMKM dengan pemaknaannya telah memberikan bantuan untuk pemerintah dengan lapangan kerja yang diciptakan dengan pengangguran dapat berkurang karena keberadaan UMKM dan memunculkan unit kerja yang nantinya terbelah baru dengan menggunakan jasa-jasa dalam memberi dukungan pada pendapatan dalam rumah tangga dan juga tingkat kemiskinan dapat berkurang. Studi kelayakan usaha atau yang dikatakan bisnis sebagai research dalam pengangkutan aspek dari berbagai bidang dimulai dari bidang hukum sosial dalam ekonomi dan juga budaya pada bidang pemasaran dan juga pasar pada aspek teknis dan juga peran teknologi dan dengan aspek dari manajemen dan juga nantinya pada keuangan bahwa penggunaannya disesuaikan dengan dasar penelitian dari kelayakan pada usaha (Arsyad, 2014). Pentingnya peninjauan ulang dalam memberikan penilaian potensi pada usaha kelayakan yang tidak melewatkan dan tidak melakukan kesiasiaan daya dan juga pikiran dan juga materi yang juga penting.

Kondisi kedinamisannya dan juga persaingan yang intensitas yang nantinya semakin ketat dalam pembuatan individu sebagai pengusaha dari makanan dan jajanan memiliki ketidakcukupan yang bila sekedar mengandalkan intuisi dan juga pengalaman dari usaha yang dilakukan (Suliyanti, 2010). Individu yang nantinya menjadi pelaku dari usaha perlu menganalisis kelayakan dari inde yang terdapat dalam bisnis yang nantinya akan dijalankan. Kegiatan tersebut memang perlu dilakukan dalam melihat perolehan keuntungan berdasarkan besar atau tidaknya investasi yang sudah dilakukan pengeluaran. Sesuai dengan donat kentang yang masuk dalam kategori bisnis yang terbelah baru sehingga memerlukan analisis akan kelayakan dalam meninjau seberapa banyak keuntungan yang nantinya

didapatkan dan juga dijadikan bahan untuk dipertimbangkan sesuai harapan dari investor (Gunawan, Mukoffi dan Handayanto, 2017).

Makanan donat dijadikan makan yang paling disukai oleh masyarakat dunia secara umum dan khususnya di Indonesia yang dimulai dari tahun 1968 ditampilkan sebagai makanan yang sudah jadi atau siap disajikan dan juga terbilang praktis untuk individu yang banyak akan rutinitasnya. Seiring berjalannya waktu permintaan akan donat mengalami peningkatan, sehingga dapat dibuktikan di Indonesia banyak pengusaha donat yang semakin berkembang. Bahan baku kentang yang nantinya akan dijadikan donat sehingga diberi nama donat kentang dengan kandungannya banyak akan karbohidrat dan serat dan juga vitamin A serta B dan potassium dan juga sodium serta fosfor dan juga zat besi (Adams., dkk, 2011). Bisnis yang berpeluang akan membuat donat dengan berbagai varian yang terbilang menjanjikan dengan syarat kemampuan akan menyajikan makanan dalam bentuk produk yang terbilang unggulan dan sudah ada (Chan dan Rieple, 2010).

Menunjang usaha donat kentang adalah melihat beberapa aspek dimana salah satunya adalah aspek keuangan. Aspek keuangan sebagai hal yang mempunyai peran penting pada proyek yang nantinya akan berbisnis dengan aliran kas yang diperkirakan dengan tujuan memberi kelancaran dalam membangun usaha yang nantinya dijalankan sesuai perkembangan dan juga persaingan (Deli, 2019). Aspek yang nantinya akan dianalisis melalui aspek keuangan yang memiliki ketepatan dalam menghasilkan pemanfaatan untuk pihak dari manajemen melalui pengupahan dalam melaksanakan usaha yang terbilang bisnis pada perusahaan maupun sebaliknya sehingga mampu meninjau investasi yang telah ditanamkan

telah memperoleh pemberian keuntungan sehingga baiknya aspek keuangan akan menjadi tolak ukur pada suatu kelayakan suatu usaha.

## **1.2. Rumusan Masalah**

Bagaimana kelayakan pengembangan usaha ditinjau dari aspek keuangan pada UKM Donat Kentang Tlogomas Kota Malang.

## **1.3. Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui kelayakan pengembangan usaha ditinjau dari aspek keuangan di UKM Donat Kentang Tlogomas Kota Malang.

## **1.4. Manfaat Penelitian**

Manfaat dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi untuk:

1. Bagi UKM diharapkan dapat mejadi gambaran nyata dan menjadi bahan pertimbangan bagi UKM dalam usaha donat kentang di UKM Donat Kentang Tlogomas Kota Malang.
2. Bagi peneliti sebagai Pengembangan ilmu pengetahuan dari hasil penelitian ini.
3. Bagi universitas Dapat dijadikan sebagai panduan, sumber dan referensi dalam penelitian selanjutnya.

## DAFTAR PUSTAKA

- Adams, G. G., Imran, S., Wang, S., Mohammad, A., Kok, S., Gray, D. A., ... & Harding, S. E. (2011). The hypoglycaemic effect of pumpkins as anti-diabetic and functional medicines. *Food Research International*, 44(4), 862-867.
- Afiyah, A., Saifi, M., & Dwiatmanto. (2015). Analisis Studi Kelayakan Usaha Pendirian Home Industry (Studi Kasus pada Home Industry Cokelat "Cozy" Kademangan Blitar). *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*, 23(1), 1-11.
- Agustin, L. T. (2018). Pengaruh Locus of Control Eksternal Terhadap Impulsive Buying Pada Mahasiswa dengan Jenis Kelamin Sebagai Variabel Moderator (Doctoral dissertation, Universitas Mercu Buana Yogyakarta).
- Aisyah, I. N. (2017). *Analisis studi kelayakan bisnis pengolahan susu sapi murni: studi kasus Koperasi Susu SAE di Kecamatan Pujon Kabupaten Malang* (Doctoral dissertation, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim).
- Angraeni, F. D. (2013). *Pengembangan usaha mikro, kecil dan menengah (UMKM) melalui fasilitasi pihak eksternal dan potensi internal (Studi kasus pada kelompok usaha "Emping Jagung" di Kelurahan Pandanwangi Kecamatan Blimbing Kota Malang)* (Doctoral dissertation, Brawijaya University).
- Arsyad, D. M. (2014). Pengembangan inovasi pertanian di lahan rawa pasang surut mendukung kedaulatan pangan. *Pengembangan Inovasi Pertanian*, 7(4), 169-176.
- Bayu, D. (2017). *KAJIAN POTENSI PENGEMBANGAN PRODUK TRANSPORTASI GYROPLANE* (Doctoral dissertation, Institut Teknologi Sepuluh Nopember).
- Chan, J., & Rieple, A. (2010). Assessing Students' Entrepreneurial Skills Development in Live Projects. *Journal of Small Business and Enterprise Development*. 20(1), 225-241.
- Deli, M. A. (2019). Analisis Kebijakan Pengendalian Piutang Dalam Mewujudkan Efektivitas Arus Kas Pada CV. Ramos Karya. *Kumpulan Karya Ilmiah Mahasiswa Fakultas Sosial Sains*, 1(01).
- Dewi, A. K. (2015). Pengaruh Kredit Bermasalah/non Performing Loan Dan Suku Bunga Sertifikat Bank Indonesia Terhadap Perkembangan Volume Kredit Perbankan Di Indonesia. *Jurnal Manajemen Magister Darmajaya*, 1(02), 129-145.



- Eri, M. R. (2019). *Perlindungan Hukum Terhadap Hak Cipta Dalam Bentuk Vcd Dan Dvd Di Kota Pekanbaru Berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta* (Doctoral dissertation, Universitas Islam Riau).
- Erman, N. (2012). *Studi Kelayakan Pengembangan Usaha Ditinjau Dari Aspek Finansial (Studi Kasus Pada UKM AB Karunia, Yogyakarta)* (Doctoral dissertation, UPN"VETERAN" YOGYAKARTA).
- Faturrahman, F. I. (2017). *Perlindungan Korban Pencemaran Asap Yang Dilakukan Korporasi Sehingga Mengakibatkan Adanya Korban Jiwa Dihubungkan Dengan Undang-Undang No. 39 Tahun 2014 Tentang Perkebunan* (Doctoral dissertation, Fakultas Hukum Unpas).
- Fuady, M. N. (2015). Sistem dan Kelembagaan Pendidikan Islam Bani Saljuk. *Tarbiyah Islamiyah: Jurnal Ilmiah Pendidikan Agama Islam*, 5(2).
- Gultom, H. (2017). *Analisis Penyerapan Tenaga Kerja Pada Sektor UKM (Studi Kasus Pada Lima Kecamatan Di Kota Malang)* (Doctoral dissertation, Universitas Brawijaya).
- Gunawan, C. I., Solikhah, S. Q. & Yulita. (2022). "Model Pengembangan Manajemen Sumber Daya Manusia UMKM Sektor Makanan Dan Minuman Di Era COVID-19". *Jurnal Akuntansi, Ekonomi Dan Manajemen Bisnis*. Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang. Vol. 9 No. 2.
- Gunawan, C. I., Setiaji, J., & Susanti, R. A. D. (2022). Beberapa Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja Pada Umkm Bakso Bakar Ss Kota Malang. *Eqien-Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 11(1), 1171-1178.
- Gunawan, C. I., & Yulita, S. E. (2020). *Anomali Covid-19: Dampak Positif Virus Corona Untuk Dunia*. IRDH Book Publisher.
- Haryadi, W., Rachman, R., & Nisyah, S. A. (2019). Peran Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Dalam Meningkatkan Ekonomi Keluarga Petani Kemiri (Studi Kasus UD. Sumber Alam di Desa Batu Dulang Kec. Batu Lanteh Kab. Sumbawa). *Jurnal Ekonomi & Bisnis*, 16(3), 232-242.
- Mawarni, M., Ismail, M., & Mutia, A. (2018). *Pengembangan Usaha Kecil Studi Pada Bank Syariah Mandiri Area Jambi* (Doctoral Dissertation, Uin Sulthan Thaha Saifuddin Jambi).
- Mulyanti, D. (2017). Manajemen Keuangan Perusahaan. *Akurat| Jurnal Ilmiah Akuntansi FE UNIBBA*, 8(2), 62-71.

- Muhammad Rifai, Totok Sasongko, Poppy Indrihastuti, Feronnika. (2018). "Analisis Study Kelayakan Bisnis Pada Kelompok Usaha Afinitas Tunas Harapan Baru Kota Batu". *Jurnal OPTIMA*. Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang. Vol. II No. 1
- Nurjanah, S. (2013). Studi kelayakan pengembangan bisnis pada PT Dagang Jaya Jakarta. *The Winners*, 14(1), 20-28.
- Nurrahman, T. S. M. (2017). Analisis Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Sektor Perdagangan di Kota Banda Aceh. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Pembangunan*, 2(2), 320-328.
- Pasaribu, L. A., & Saragih, L. (2020). Analisis Kelayakan Bisnis Cafe Pada Khalizta Coffee & Resto Kota Pematangsiantar. *Manajemen: Jurnal Ekonomi*, 2(2), 148-158.
- Permatasari, D. (2018). *Pengaruh Struktur Modal Terhadap Nilai Perusahaan (Studi pada Perusahaan Sub Sektor Makanan dan Minuman yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2013-2016)* (Doctoral dissertation, Universitas Brawijaya).
- Putri, K. A. P. (2019). *Cyber Public Relations (CPR) dalam meningkatkan Citra Kepolisian Daerah Jawa Timur* (Doctoral dissertation, UIN Sunan Ampel Surabaya).
- Rahmadani, S. (2019). Analisis Studi Kelayakan Bisnis Pada Pengembangan Umkm Usaha Tahu Dan Tempe Karya Mandiri Ditinjau Dari Aspek Produksi, Aspek Pemasaran Dan Aspek Keuangan. *Hirarki: Jurnal Ilmiah Manajemen dan Bisnis*, 1(1), 76-83.
- Riskijah, S. S. (2018). Pengaruh Faktor-Faktor Eternal Terhadap Kelayakan Finansial Proyek Pembangunan Jalan Tol. *Prokons: Jurusan Teknik Sipil*, 11(2), 69-75.
- Rizal, M. S. (2017). *Pengaruh Asimetri Informasi, Manajemen Laba Dan Voluntary Disclosure Terhadap Biaya Modal (Studi Pada Perusahaan Pertambangan Subsektor Batubara yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2011-2015)* (Doctoral dissertation, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unpas Bandung).
- Saraswati, R. M. (2019). Analisis Kelayakan Usaha Tamarillo Yogurt Di Institut Bio Scientia International Indonesia. *Jurnal Riset Entrepreneurship*, 2(2), 19-28.
- Suci, Y. R. (2017). Perkembangan UMKM (Usaha mikro kecil dan menengah) di

Indonesia. *Jurnal Ilmiah Cano Ekonomos*, 6(1), 51-58.

Sugiyono. 2010. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Sugiyono. 2015. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung: ALFABETA.

Tjahjaningsih, E. (2022). Menumbuhkembangkan Skill Wirausaha Bagi Sanggar Batik Rakyat Dengan Pelatihan Shibori Teknik Arashi Melintang. *IKRA-ITH ABDIMAS*, 5(1), 17-22.

Tyas, A. (2018). *Analisis Kelayakan Pendirian Usaha Pengolahan Ikan Lele Menjadi Abon Lele Di Kecamatan Jambon Kabupaten Ponorogo (Studi pada Pembudidaya Lele Davit)* (Doctoral dissertation, Universitas Muhammadiyah Ponorogo).

Vellaneza, A. I. (2018). *Studi Kelayakan Rencana Pendirian Peternakan Sapi Perah Di Desa Genengan Kecamatan Doko Kabupaten Blitar (Studi Perbandingan Pada Peternakan Pak Darmadi Wlingi Blitar)* (Doctoral dissertation, Universitas Muhammadiyah Ponorogo).

Wijaya, E. (2021). *Peran Pembiayaan Perbankan Syariah Bagi UKM di Kelurahan Simpang Tiga Kabupaten Kaur* (Doctoral dissertation, IAIN Bengkulu).

Wijaya, E. (2021). *Peran Pembiayaan Perbankan Syariah Bagi UKM di Kelurahan Simpang Tiga Kabupaten Kaur* (Doctoral dissertation, IAIN Bengkulu).

Zailani, A. U., & Hanun, N. L. (2020). Penerapan Algoritma Klasifikasi Random Forest Untuk Penentuan Kelayakan Pemberian Kredit Di Koperasi Mitra Sejahtera. *Infotech: Journal of Technology Information*, 6(1), 7-14.