

**STUDI MANAJEMEN PROYEK PADA PEMBANGUNAN GEDUNG
PELAYANAN TERPADU UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI**

SKRIPSI



Disusun Oleh :

EKO WIBOWO DAYUSMAN

NIM. 2015520084

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI
MALANG
2020**

RINGKASAN

Dewasa ini perkembangan proyek semakin besar dan rumit tentunya hal ini dipengaruhi oleh kebutuhan akan perumahan, pendidikan dan lain sebagainya. Dalam pembangunan sebuah struktur dengan biaya dan waktu yang terbatas tentunya manajemen proyek sangat di butuhkan. Dengan terbatasnya persediaan waktu dan biaya tersebut maka proyek ini harus direncanakan dan dikendalikan dengan baik dan matang. Konsep *earned value* adalah salah satu konsep yang menggunakan biaya dan waktu sebagai perbandingan, konsep ini digunakan untuk mengendalikan proyek. Karena adanya pemikiran tentang hal itu, maka dalam penulisan skripsi ini mengangkat judul studi manajemen proyek pada pembangunan gedung Pelayanan Terpadu Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

Keywords : *Project Management, Earned Value, And Budgeted Cost*

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dewasa ini perkembangan proyek semakin besar dan rumit tentunya hal ini dipengaruhi oleh perkembangan zaman dan pola hidup manusia akan kebutuhan bangunan gedung yang dipergunakan sebagai pusat pendidikan, pemukiman, pusat kesehatan, dan lain sebagainya. Pada prakteknya suatu proyek memiliki keterbatasan akan sumber daya tentunya hal ini memerlukan manajemen yang baik pada pembangunan suatu struktur gedung.

Di Indonesia sering kali konstruksi yang digunakan masyarakat untuk mendirikan sebuah bangunan kebanyakan menggunakan struktur baja dan beton. Pemilihan struktur yang digunakan untuk sebuah konstruksi dipengaruhi oleh berbagai faktor, yaitu adalah tinggi bentang, beban gempa, dimensi konstruksi, dan biaya perencanaan bangunan.

Dalam pembangunan sebuah struktur dengan biaya dan waktu yang terbatas tentunya manajemen proyek sangat dibutuhkan, suatu keberhasilan proyek diperlukan perencanaan yang baik dan pengendalian waktu dan biaya yang tepat. Kesalahan dalam perencanaan dapat memberikan kegagalan pada seluruh proses konstruksi. Tentunya untuk mengatasi kegagalan proyek tersebut diperlukan manajemen proyek yang baik, manajemen proyek ini berfungsi untuk mengendalikan jalanya proyek dan segala sesuatu yang ada di dalam proyek tersebut sehingga proyek bisa berjalan dengan maksimal.

Proyek pembangunan gedung Pelayanan Terpadu Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang yang terletak di Jalan Telaga Warna, Tlogomas, Kota Malang dinilai sangat dibutuhkan oleh mahasiswa karena semakin berkembangnya sebuah universitas maka semakin banyak minat mahasiswa yang ingin melanjutkan jenjang pendidikan ke perguruan tinggi. Oleh karena itu, tingkat pelayanan universitas terhadap mahasiswa diharapkan dapat mengakomodir pelayanan pendidikan secara umum.

Manajemen proyek sendiri berfungsi untuk mengendalikan jalanya suatu proyek agar pekerjaan di lapangan berjalan sesuai dengan apa yang direncanakan. Dengan adanya manajemen proyek ini dapat meminimalisir kemungkinan kegagalan proyek tersebut, sehingga proyek dapat berjalan dengan lancar dan terkendali.

Pada proyek pekerjaan tersebut harus selesai hingga akhir Desember 2019. Dengan terbatasnya persediaan waktu dan biaya tersebut maka proyek ini harus direncanakan dan

dikendalikan dengan baik dan matang. Konsep *earned value* adalah salah satu konsep yang menggunakan biaya dan waktu sebagai perbandingan, konsep ini digunakan untuk mengendalikan proyek.. Karena adanya pemikiran tentang hal itu, maka dalam penulisan skripsi ini mengangkat judul studi manajemen proyek pada pembangunan gedung Pelayanan Terpadu Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.

1.2 Rumusan Masalah

Dari latar belakang di atas dapat disimpulkan beberapa rumusan masalah dalam penyusunan tugas akhir ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana manajemen waktu proyek menggunakan bantuan konsep *earned value*?
2. Bagaimana manajemen biaya proyek menggunakan bantuan konsep *earned value*?
3. Bagaimana metode pelaksanaan yang efektif setelah mengetahui manajemen waktu dan biaya pada proyek tersebut.

1.3 Tujuan Penelitian

Dari rumusan masalah didapat tujuan penelitian dalam penyusunan tugas akhir ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui manajemen waktu yang efektif menggunakan konsep *earned value*.
2. Untuk mengetahui manajemen biaya yang efektif menggunakan konsep *earned value*.
3. Memilih metode pengendalian yang efektif pada pelaksanaan proyek tersebut.

1.4 Ruang Lingkup

Dalam penyusunan penelitian tugas akhir ini, membatasi beberapa permasalahan diantaranya :

1. Penelitian dilakukan pada pelaksanaan pekerjaan pembangunan gedung pelayanan terpadu Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang.
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan pekerjaan di lihat menggunakan konsep *earned value* pada proyek tersebut.
3. Membahas mengenai biaya dan waktu efektifitas kerja pada proyek tersebut.

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat yang diharapkan dari penelitian ini adalah :

1. Peneliti menggunakan konsep *earned value* sehingga dapat melihat fungsi komponen terkecil dalam pelaksanaan proyek dengan begitu dapat memberikan informasi lebih lanjut kepada kontraktor.
2. Manajemen proyek menggunakan *earned value* sebagai pengendalian proyek dapat memprediksi biaya ahir proyek sehingga bisa memberikan informasi pada proyek.

D

AFTAR PUSTAKA

- Ervianto, W, I., 2007, *Manajemen Proyek Konstruksi*, Penerbit : Andi, Yogyakarta. Gray, Clifford F dan Larson, Erik W., 2006, *Manajemen Proyek*, Penerbit : Andi, Yogyakarta.
- Husen, Abrar, 2008, *Manajemen Proyek*, Penerbit: Andi Yogyakarta.
- Husen, Abrar, 2009, *Manajemen Proyek (Perencanaan Penjadwalan dan Pengendalian Proyek)*, Penerbit: Andi Yogyakarta.
- Husen, Abrar, 2011, *Manajemen Proyek*, Penerbit: Andi Yogyakarta.
- Juliana, 2016, *Analisa Pengendalian Biaya dan Waktu Pada Konstruksi dengan Metode Earned Value Management (EVM)*, Jurnal, Fakultas Teknik, Matematika, dan Ilmu Pengetahuan Alam Universitas Indrapasta PGRI.
- Junaidi, 2012, *Pengendalian Waktu Dan Biaya Pada Tahap Pelaksanaan Proyek Dengan Menggunakan Konsep Nilai Hasil (Studi Kasus : Proyek Lanjutan Pembangunan Gedung PIP2B Kota Manado)*, Jurnal Ilmiah, Manado.
- Kadir, Herdiansyah, 2016, *Analisis Nilai Hasil Terhadap Waktu dan Biaya Pada Proyek Konstruksi (Studi Kasus pada Proyek Pembangunan Fakultas Pertanian Universitas Hasanuddin)*, Jurnal Ilmiah, Makasar.
- Messah, Yunita A., Lona, Lazry Hellen P., dan Sina, Dantje A.T., 2013, *Pengendalian Waktu Dan Biaya Pekerjaan Konstruksi Sebagai Dampak dari Perubahan Desain (Studi Kasus Embung Oenaem, Kecamatan Biboki Selatan, Kabupaten Timor Tengah Utara)*, Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Universitas Nusa Cendana, Kupang.
- Priyo, Mandiyo dan Indraga, Khairul Fajri. 2015. *Analisis Kinerja Biaya dan Jadwal Terpadu dengan Konsep Earned Value Method (Studi Kasus: Proyek Pembangunan Gedung)*, Jurnal Ilmiah.
- PT Karya Asri Rancang Bangun, 2016, *Laporan Bulanan Proyek Hotel Quin*, Semarang

Ramdhani, Fitra. 2016, *Analisis Biaya dan Waktu dengan Metode Earned Value Concept Pada Proyek BJDM Area RL Construction At Well 32-21B Area 9 PT. Adhi Karya CS Work Unit Rate Pacagea-Duri*. Jurnal Ilmiah, Fakultas Teknik Universitas Abdurrah, Pekanbaru.

Sugiyono, 2008, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*, Bandung Alfabeta.