

**Peran Pemimpin Dalam Meningkatkan Kualitas Kinerja Perangkat Desa  
Enggadai**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Publik



Disusun Oleh:

BETI

2019210193

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI  
MALANG  
2023**

## **RINGKASAN**

Penulis penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dan memilih desa Enggadai sebagai lokasi penelitian karena posisi kepala desa sebagai tokoh masyarakat dan keterlibatannya dalam upaya pembangunan desa yang sedang berlangsung, selalu berkontribusi secara langsung baik di dalam pekerjaan kantor maupun kegiatan masyarakat, pemimpin desa memiliki peranan penting dalam pembangunan desa untuk mendukung pembangunan nasional yang dimulai dari perencanaan secara partisipatif membentuk visi dan misi, cita-cita Bersama yang dimuat dalam dokumen politik desa untuk memajukan desa setempat dengan terencana dan terstruktur dan didukung pula oleh partisipasi perangkat desa. Dalam proses pembangunan desa Enggadai terdapat masalah waktu yang diinginkan tidak sesuai untuk itu banyak masyarakat merasa kecewa dan juga kurang puas untuk mengatasi itu kepala desa sebagai pimpinan memberdayakan dan melibatkan masyarakat untuk berpartisipasi setiap proses yang dilakukan.

**Kata Kunci : Pemimpin, Perangkat Desa, Kualitas Kinerja**

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang Masalah**

Tantangan organisasi dan kepemimpinan saat ini secara substansial berbeda dari masa lalu. Kepemimpinan adalah interaksi yang saling mempengaruhi antara pemimpin dan pengikut (bawahan), mengingatkan kita pada perubahan sejati yang berfungsi sebagai tujuan bersama. Bisnis dan pemimpin saat ini harus menghadapi perubahan yang cepat, persaingan yang ketat, globalisasi, perampangan organisasi, transformasi, dan kondisi ekonomi, sosial, dan politik yang menantang. Pemimpin dan organisasi memiliki tugas yang semakin menantang sebagai akibat dari pesatnya pertumbuhan teknologi, peraturan, undang-undang pemerintahan yang terbuka, dan masalah ketenagakerjaan yang rumit. Dengan demikian diharapkan bahwa kepala desa akan berfungsi sebagai motivator untuk kinerja yang unggul dan berkaliber tinggi (Aksan, Limba, dan Tanzil 2018).

Dusun yang merupakan bagian dari Negara Kesatuan Republik Indonesia ini harus dijaga dan dijaga keasliannya. Sedangkan dalam pembangunan desa yang terus menerus tidak dapat dipisahkan dari fungsi masyarakat dan kepemimpinan kepala desa dan perangkat desa. Dalam proses pembangunan desa, peran masyarakat dan seluruh perangkat pemerintahan desa sangatlah penting.

UUD RI Tahun 1945 diubah pada tahun 2014 dengan UU Desa No. 6 yang menegaskan tentang pengakuan masyarakat hukum adat dengan menyebutkan dalam Pasal 18B ayat 2 bahwa “negara mengakui dan menghormati kesatuan-kesatuan masyarakat hukum adat beserta hak-hak tradisionalnya sepanjang masih hidup dan

sesuai dengan perkembangan masyarakat dan prinsip Negara Kesatuan Republik Indonesia” bahwa “masyarakat hukum adat” adalah “satuan yang diatur oleh prinsip Negara Kesatuan Republik Indonesia” Perkembangan prosesnya menggunakan dua teknik yaitu “Membangun Desa” dan “Membangun Desa” dengan tujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa, sesuai UU Desa No. 6 Tahun 2014, pengentasan kemiskinan dan peningkatan kesejahteraan manusia. Taktik ini termasuk menyediakan kebutuhan dasar, membangun infrastruktur dan fasilitas, mendorong pertumbuhan ekonomi lokal, dan memanfaatkan lingkungan dan sumber daya alam secara berkelanjutan.

Proses pembangunan desa yang mempengaruhi seluruh aspek kehidupan dan penghidupan masyarakat merupakan bagian penting dari pembangunan nasional (F. T. Sakti et al., 2021). Pemerintah Indonesia mencanangkan beberapa program untuk membantu pembangunan, seperti program Inpres untuk daerah tertinggal, program pembangunan infrastruktur perdesaan, program penyediaan dana desa, dan lain-lain. Semua program inovatif ini dimaksudkan untuk mempercepat pembangunan pedesaan. Dalam penelitian ini, penulis mengkaji permasalahan yang banyak terjadi di pedesaan, khususnya di Desa Enggadai, di mana mereka mencatat bahwa meskipun terus dibangun, masih ada perbaikan yang belum selesai dan kinerja aparaturnya setempat yang di bawah standar. Konstruksi telah berlangsung untuk sementara waktu. Dalam tesis ini, penulis akan membahas alasan yang tepat mengapa proyek desa tertentu belum selesai, baik karena sudah lama dimulai atau karena alasan lain.

Seorang pemimpin harus memiliki sejumlah kemampuan dan sifat kepribadian, termasuk otoritas, untuk meyakinkan orang-orang yang dipimpinnya untuk

melaksanakan kewajiban yang diberikan kepada mereka dengan kesenangan, kesenangan, kegembiraan di dalam diri mereka, dan dengan rasa sakit (Islam et al. 2020).

Kemampuan memimpin berpengaruh besar terhadap proses pembangunan, dan kepemimpinan kepala desa berdampak besar terhadap proses pembangunan desa yang berkelanjutan sehingga tuntutan kinerja perangkat desa dapat terlaksana (Sedarmayati 2017). Memanfaatkan proses, teknik, dan alat tertentu untuk memfokuskan sumber daya organisasi pada tujuan strategis adalah cara yang efektif untuk menerapkan kepemimpinan strategis. Penulis memilih judul “Peran Pimpinan Dalam Meningkatkan Kualitas Kinerja Perangkat Desa Untuk Pembangunan Desa Enggadai” berdasarkan latar belakang informasi yang telah diberikan diatas.

## **1.2. Rumusan Masalah**

Tantangan penelitian dinyatakan sebagai berikut mengingat informasi latar belakang:

1. Apa peran pemimpin dalam meningkatkan standar kinerja perangkat di Desa Enggadai?
2. Apa kekuatan pendorong dan penghambat pertumbuhan Desa Enggadai?

## **1.3. Tujuan Penelitian**

Tujuan studi ini adalah:

1. Memastikan peran pimpinan dalam meningkatkan standar kinerja perangkat Desa Enggadai.

2. Untuk mengkaji faktor-faktor yang mendorong dan menghambat perkembangan Desa Enggadai..

#### **1.4. Manfaat Penelitian**

1. Manfaat Akademis

Secara khusus, saya ingin belajar lebih banyak untuk membantu pertumbuhan pengetahuan, pengalaman, dan wawasan saya dalam kehidupan politik, terutama untuk pertumbuhan pemahaman saya tentang pemerintahan. sehingga dapat digunakan sebagai dasar perbandingan pada penelitian selanjutnya.

2. Manfaat praktis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat membantu para kepala desa, terutama yang berada di pemerintahan, dan masyarakat umum untuk mendapatkan lebih banyak informasi.

## DAFTAR PUSTAKA

- Adinda, Muhammad Al Rizky, And Jhon Simon. 2014. "Peran Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Kepala Dusun Laut Dendang Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang."
- Ajang, Marselinus, Bagun Kabupaten, Mahakam Ulu, Kecamatan Long, Bagun Kabupaten, Mahakam Ulu, And Mahasiswa Ilmu Pemerintahan. 2015. "Peran Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Aparatur Desa Di Desa Ujoh Bilang Kecamatan Long Bagun Kabupaten Mahakam Ulu." *Jurnal Ilmu Pemerintahan*.
- Aksan, H. Rekson S. Limba, And Tanzil. 2018. "Peran Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa."
- Ariadi, Andi, Belanja Desa, And A. P. B. Desa. 2019. "Perencanaan Pembangunan Desa." *Jurnal Mraja*.
- Fahmi, Irham. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia Teori Dan Aplikasi*. Bandung: Alfabeta.
- Indrianasari, Neny Tri. 2017. "Peran Perangkat Desa Dalam Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa ( Studi Pada Desa Karang Sari Kecamatan Sukodono )." *Jurnal Akuntansi Dan Pajak*.
- Islam, Universitas, Negeri Alauddin, Nurarini Arsyad, Universitas Islam, Negeri Alauddin, Finna Amelia, Universitas Islam, And Negeri Alauddin. 2020. "Peran Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia ( Studi Pada Pemerintah Desa Tonasa Dan Desa Mamampang , Tombolo Pao )".
- Mekarisce, Arnild Augina, And Universitas Jambi. 2020. "Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif Di Bidang Kesehatan Masyarakat Data Validity Check Techniques In Qualitative Research In Public Health." *Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat*.
- Sakti, Fadjal Tris, Muhamad Rizki Paisal, Muhammad Rohmatullah, And Nadiya Asyri Nur Fadilla. 2021. "Peran Kepemimpinan Perangkat Pemerintahan Desa Dalam Partisipasi Masyarakat Pada Pembangunan." *Jurnal Ilmu Sosial*.
- Sakti, Fadjar Tri, Muhamad Rizki Paisal, Muhammad Rohmatullah, Nadiya Asyri, Nur Fadillah, Putri Siti, Nur Ihsani, Sunan Gunung, Djati Bandung, Kecamatan Gunungguruh, And Pemerintah Desa. 2021. "Peran Kepemimpinan Perangkat Pemerintah Desa Dalam Partisipasi Masyarakat Pada Pembangunan 1)."
- Sari, Puput Purnama, Lutfi Basit, Universitas Muhammadiyah, And Sumatera Utara. 2018. "Terhadap Pembangunan Desa." *Jurnal Interaksi*.
- Sedarmayanti. 2019. "Formasi Administrasi Publik, Reformasi Birokrasi Dan Kepemimpinan (Mewujudkan Pelayanan Prima Dan Pemerintahan Yang Baik)." Bandung: Pt Refika Aditama.

- Sedarmayati. 2017. *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia, Reformasi Birokrasi Dan Manajemen Pegawai Negri Sipil*. Bandung: Refika Aditama.
- Setyobakti, Moh. Hudi. 2018. “Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Perangkat Desa Pada Pemerintah Desa Di Kabupaten Lumajang.” *Progres Confrence*.
- Soekanto, Soerjono. 2007. *Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta: Ptaja Grafindo Persada.
- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Zulfikar, Tajur, Muhamad Rizki Paisal, And Muhammad Rohmatullah. 2021. “Peran Kepemimpinan Perangkat Pemerintah Desa Dalam Partisipasi Masyarakat Pada Pembangunan Oleh Jurnal Ilmiah ‘ Neo Politea ’ Fisip Universitas Al -Ghifari Jurnal Ilmiah ‘ Neo Politea ’ Fisip Universitas Al -Ghifari.” *Jurnal Ilmiah*.
- Miles, B. Mathew, Huberman, A. dan Saldana J. 2014. *Qualitative Data Analysis A Methods Source Book. Third Edition. Arizona State University, America*.
- Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa
- Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2014 Tentang Pemerintah Desa