

**PENGARUH PENGENDALIAN, PERSEDIAAN BAHAN BAKU,  
PERSAINGAN USAHA TERHADAP PENDAPATAN HASIL PRODUKSI**

(Studi kasus pada UKM Batu Chocolate Kecamatan Junrejo, Kota Batu)

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan

Memperoleh gelar sarjana manajemen

MANAJEMEN



Oleh:

**ROSADALIMA SAWU**

NIM : 2020120037

**FAKULTAS EKONOMI**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADewi**

**MALANG**

**2024**

## RINGKASAN

Penelitian ini berupaya untuk mengetahui secara parsial dan simultan bagaimana persaingan perusahaan, ketersediaan bahan baku, dan pengendalian mempengaruhi pendapatan produksi pada UKM Batu Coklat di Kecamatan Junrejo Kota Batu. Investigasi penjelasan semacam ini menggunakan metode kuantitatif. Di Desa Tlekung, Kecamatan Junrejo, Kota Batu, terdapat 27 pemilik dan pengurus UKM Batu Cokelat. Teknik sampel yang digunakan adalah sampling jenuh. Analisis regresi linier berganda digunakan untuk pengolahan data, sedangkan uji t dan uji F digunakan untuk pengujian hipotesis. Hasil analisis regresi linier berganda menunjukkan bahwa ketiga variabel independen mempunyai nilai koefisien regresi positif, dengan koefisien determinasi keseluruhan ( $R^2$ ) sebesar 0,696 atau sumbangan pengaruhnya sebesar 69,6%. Diketahui bahwa secara parsial dan bersamaan, penguasaan, penyediaan bahan baku, dan daya saing usaha mempunyai pengaruh yang besar terhadap pendapatan produksi pada UKM Coklat Batu, Kecamatan Junrejo, Kota Batu. Hasil uji hipotesis F secara simultan ( $F_{hitung} > F_{tabel}$ ) dan uji t parsial ( $t_{hitung} > t_{tabel}$ ) menunjukkan bahwa ketiga variabel independen mempunyai nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  dengan nilai  $p < 0,05$ . UKM perlu fokus dan melakukan penyesuaian di sejumlah bidang untuk meningkatkan pendapatan mereka, termasuk pengendalian, pasokan bahan baku, dan daya saing perusahaan.

**Kata Kunci: Pengendalian, Persediaan Bahan Baku, Persaingan Usaha, Pendapatan Hasil Produksi.**

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Di era globalisasi saat ini, setiap negara mengizinkan perdagangan tanpa batas, sehingga meningkatkan daya saing di berbagai industri perdagangan. Untuk mempersiapkan hal ini, setiap negara berupaya menerapkan kebijakan ekonomi pasar bebas. Dunia usaha semakin berkembang dan persaingan menjadi semakin ketat, dua ciri perkembangan dan kemajuan masa kini yang semakin pesat dan tidak dapat dipisahkan dari tingkat permintaan dan kepuasan konsumen. Pertumbuhan UKM Indonesia sangat dipengaruhi oleh kelebihan pendapatan ini. Dalam suatu perusahaan atau organisasi pasti akan terjadi persaingan yang sengit. Tentu saja korporasi membutuhkan pasokan bahan baku untuk mengolah barangnya. Untuk bersaing di pasar ini, seorang wirausaha harus mampu beroperasi secara efektif. Untuk bersaing dengan bisnis lain, perusahaan harus menyediakan barang berkualitas tinggi. agar proses produksi dapat berjalan. Menurut Gunawan, C.I. (2016:92), persediaan merupakan salah satu proses dimana suatu usaha harus menyimpan bahan baku.

Untuk memastikan sistem produksi berjalan lancar, penyediaan material diprioritaskan jika organisasi memiliki jumlah persediaan yang memadai. Pada hakikatnya suatu perusahaan harus mempunyai manajemen persediaan yang baik. untuk menghitung kondisi atau hambatan yang menghalangi pencapaian tujuan akhir, yaitu minimalisasi biaya. Perusahaan harus memiliki rencana sebelum

membeli bahan mentah untuk menghindari kehabisan stok atau kekurangan. Agus Ristono (2013:2) menyoroiti efektifitas berfungsinya sistem reproduksi suatu perusahaan ditentukan dan dijamin oleh suatu metode atau sistem, khususnya persediaan. Di sisi lain, Hidayat (2019:24) menyatakan bahwa tekanan persediaan yang tinggi dapat menghambat produksi karena kurangnya bahan baku sehingga sulit memenuhi permintaan konsumen pada periode yang dialokasikan. Akibatnya, pelanggan pada akhirnya akan menjadi tidak puas, yang akan merugikan pendapatan bisnis.

Lestrari (2017) menyatakan bahwa rasio perputaran persediaan, yang menghitung berapa lama persediaan dapat bertahan dalam jangka waktu tertentu, baik bulanan atau tahunan, merupakan ukuran seberapa baik manajemen dalam menangani modal dalam persediaan. Sangat penting bagi setiap perusahaan untuk mencapai efektifitas dan efisiensi perusahaan. Manajemen persediaan dapat membantu perusahaan mengurangi risiko yang timbul karena persediaan terlalu banyak atau terlalu sedikit (Valerie, 2011).

Memenuhi permintaan pasar dan mencapai profitabilitas, bisnis di lingkungan bisnis yang serba cepat dan kompetitif saat ini harus mampu mengoptimalkan produksinya. Manajemen produksi yang efektif dapat menghasilkan barang berkualitas tinggi sesuai jadwal dan sesuai anggaran, yang merupakan alasan utama mengapa organisasi perlu berkonsentrasi pada bidang ini. Memiliki produk yang tersedia dan mencegah kekurangan pasokan adalah dua keuntungan signifikan dari manajemen inventaris yang efisien untuk bisnis. Sumber daya mentah merupakan faktor penting lainnya yang harus

dipertimbangkan oleh perusahaan. Bahan baku berkualitas buruk dapat mempengaruhi kualitas produk jadi, yang pada akhirnya dapat menurunkan minat pelanggan dan pendapatan produksi. Namun, pemilihan bahan baku yang tepat dapat meningkatkan biaya produksi dan meningkatkan kualitas produk jadi. Tingkat persaingan pasar yang sehat dapat memacu perusahaan untuk meningkatkan kualitas produk mereka dan meningkatkan penjualan. Penjualan dan pendapatan mungkin terpengaruh oleh persaingan yang tidak menguntungkan, yang mungkin mengakibatkan penurunan biaya produksi. Kontrol, inventaris, sumber daya mentah, dan daya saing bisnis merupakan komponen penting bagi perusahaan yang ingin meningkatkan keuntungan produksi dalam situasi ini. Permasalahan yang sering muncul pada UKM Batu Cokelat adalah sebagai berikut: Ketersediaan Bahan Baku: Akses rutin terhadap bahan baku berkualitas tinggi sulit didapat. Ketika mempertahankan standar produksi merupakan tantangan, produk yang tidak memenuhi ekspektasi pelanggan mungkin akan dihasilkan. Kurangnya keterampilan atau pengetahuan dapat membatasi kemampuan tenaga kerja untuk menyelesaikan proses produksi secara efisien. UKM Batu Cokelat merupakan salah satu usaha yang berlokasi di Jl. Daib No.56, RT 07, RW 07, Kelurahan Tlekung, Kecamatan Junrejo, Kota Batu. Apel digunakan untuk membuat berbagai macam olahan makanan, seperti teng-teng malang, coklat apel, dan brownies apel. Produk olahan coklat semakin digemari masyarakat umum, termasuk remaja dan individu segala usia, karena rasanya yang enak dan nilai gizinya yang tinggi. Oleh karena itu, perusahaan ini dipandang sebagai perusahaan yang sangat menjanjikan untuk dijalankan. Bisnis Coklat Batu

selalu menjaga agar produknya lebih baik dibandingkan kompetitornya. Salah satu tujuan pengendalian mutu yang berkelanjutan adalah memeriksa mutu dan kualitas suatu produk secara menyeluruh yaitu, tingkat kesesuaiannya terhadap kriteria yang ditentukan. Kualitas tenaga kerja dan bahan baku yang digunakan dalam proses pembuatan harus selalu diperhatikan untuk menjamin produksi barang yang berkualitas tinggi. Konsekuensinya, barang-barang perusahaan kini lebih menguntungkan dan kompetitif. Inovasi dalam proses produksi juga dapat membantu dunia usaha bersaing dan meningkatkan pendapatan UKM yang memproduksi Batu Cokelat. Dengan menggunakan mesin masa kini dan mengembangkan teknologi baru yang lebih efisien, barang-barang UKM Batu Cokelat dapat diproduksi dengan kualitas dan produktivitas yang lebih tinggi. Produk yang lebih baik dari UKM Batu Cokelat akan menarik lebih banyak klien dan meningkatkan penjualan bagi perusahaan.

Mengingat latar belakang informasi yang diberikan di atas, peneliti bersemangat untuk melakukan penelitian dengan judul **“PENGARUH PENGENDALIAN, PERSEDIAAN BAHAN BAKU, PERSAINGAN USAHA TERHADAP PENDAPATAN HASIL PRODUKSI”**

## **1.2 Rumusan Masalah**

1. Bagaimana UKM Batu Cokelat yang berlokasi di Kecamatan Junrejo Kota Batu dalam menentukan pendapatan produksinya ditinjau dari penguasaan, penyediaan bahan baku, dan persaingan usaha?
2. Pada UKM Coklat Batu Kecamatan Junrejo Kota Batu bagaimana pengaruh pengendalian terhadap pendapatan produksi?

3. Apa pengaruh ketersediaan bahan baku terhadap pendapatan produksi UKM Batu Cokelat di Kecamatan Junrejo Kota Batu?
4. Bagaimana pendapatan produksi UKM Batu Cokelat di Kecamatan Junrejo Kota Batu dipengaruhi oleh persaingan perusahaan?

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Tujuan-tujuan berikut yang ingin dicapai melalui penelitian ini:

1. Untuk mengetahui bagaimana pendapatan produksi pada UKM Coklat Batu yang terletak di Kecamatan Junrejo Kota Batu dipengaruhi oleh penguasaan, pemasok bahan baku, dan persaingan usaha.
2. Untuk mengetahui bagaimana pengaruh pengendalian terhadap pendapatan produksi pada UKM Batu Cokelat di Kecamatan Junrejo Kota Batu.
3. Untuk mengetahui bagaimana pengaruh pendapatan produksi UKM Coklat Batu dari pemasok bahan baku di Kecamatan Junrejo Kota Batu.
4. Untuk mengetahui persaingan antar pelaku usaha dalam perolehan pendapatan usaha pada UKM Coklat Batu yang terletak di Kecamatan Junrejo Kota Batu.

### **1.4 Manfaat Penelitian**

Berikut beberapa kelebihan penelitian ini:

1. Bagikan pemikiran dan rekomendasi Anda kepada manajemen tentang bagaimana inventaris, bahan baku, pengendalian, dan daya saing perusahaan memengaruhi pendapatan produksi.

2. Memperluas pemahaman penulis mengenai penanganan yang menghasilkan pendapatan.
3. Sebagai sumber bagi siswa yang ingin memperluas ilmunya melalui pembelajaran pada topik yang sama.

Bagi Perusahaan :

1. Temuan penelitian dapat dijadikan inspirasi dan informasi yang bermanfaat bagi dunia usaha.
2. Sebagai informasi yang berguna untuk menentukan tindakan perusahaan di masa depan
3. Sebagai sumber informasi untuk membantu dunia usaha dalam mengambil keputusan.

### **1.5 Ruang Lingkup**

Variabel bebas (X) dalam penelitian ini berbentuk sebagai berikut dan dilakukan di UKM Batu Cokelat: Pengendalian(X1),Persediaan bahan baku(X2), Persaingan Usaha(X3). Sedangkan Variabel terikat (Y) berupa: Pendapatan Hasil Produksi (Y).

## DAFTAR PUSTAKA

- Agustin, M. (2020). Partisipasi Masyarakat dalam Perencanaan Pembangunan Desa Melalui Musrembang. *Jurnal Mahasiswa Unesa*, 4(1), 1–14.
- Alinda, I. K. A., Syariah, J. E., Ekonomi, F., & Bisnis, D. A. N. (2021). *PEKERJA PEREMPUAN DI HOME INDUSTRY ( Studi Kasus Para Pekerja Perempuan di Home Industry Piring Lidi Legus di Desa Karang Tengah , Kecamatan Cilongok , Kabupaten Banyumas ) SKRIPSI*.
- Andriansyah, M. Z. (2018). Jurnal ekonomi manajemen keuangan roa berpengaruh - Salin. *Universitas Islam Indonesia*, 1–36.
- Anjarsari, novika putri. (2015). “Analisis Efisiensi Pengendalian Persediaan Bahan Baku Pembuatan Kecap Dengan Metode Economic Order Quantity (Eoq).”
- Astuty Dyah Nurhidayati. (2023). “Pengaruh Promosi Penjualan Dan Electronic Word of Mouth Instagram Terhadap Impulsive Buying Mahasiswa Febi Iain Ponorogo.” : 1–100. <http://etheses.iainponorogo.ac.id/id/eprint/22954>.
- Fransisca Anna, & Wijoyo Hadion. (2020). Implementasi Mettā Sutta Terhadap Metode Pembelajaran Di Kelas Virya Sekolah Minggu Sariputta Buddhis. *Jurnal Ilmu Agama Dan Pendidikan Agama Buddha*, 2(March).
- Gerry, and Norfirza. “Optimalisasi Biaya Perencanaan Dan Pengendalian Persediaan Menggunakan Metode Silver-Meal (Studi Kasus CV. Dhika Putra).” *Jurnal Teknik Industri*, vol. 3, no. 1, 2017, pp. 17–25.
- Grasela, Cindi (2019). *Faktor Penyebab Keputusan Memilih Tabungan Dengan Akad Wadiah Daripada Akad Wadiah Daripada Akad Mudharabah Di Bank Syariah*. pp. 1–92.
- Gunawan, C., & Mone, M. (2022). Pengaruh Kualitas Bahan Baku Dan Harga Produk Terhadap Proses Produksi Pada Kelompok Sentra Keramik Dinoyo Kota Malang. *Manajemen*
- Irwansyah, M., Lovely Lady, and Ani Umyati. (2018). “Pengendalian Risiko Kecelakaan Kerja Pada Proses Bongkar Muat Produk Dengan Pendekatan HIRA (Studi Kasus Di PT. XYZ).” *Jurnal Teknik Industri* 4(1): 1–5. <https://www.e-jurnal.com/2017/08/pengendalian-risiko-kecelakaan-kerja.html>.
- Mardani, A., Rum, M., & Badolahi, I. (2023). Kinerja Usaha Kecil Bolu Cukke Di Kabupaten Soppeng Melalui Kontrol Bahan Baku, Strategi Diversifikasi, Dan Likuiditas Antar Entitas. *YUME: Journal of Management*, 6(2), 739–761.
- Mayangsari, Yustika (2018). “Pengaruh Usaha Ritel Modern Indomaret Terhadap

- Tingkat Pendapatan Usaha Kecil Di Kecamatan Malili Kabupaten Luwu Timur.” *Skripsi*.
- Michel, Chandra Tuerah (2014). “Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Ikan Tuna Pada Cv. Golden Kk.” *Jurnal EMBA*, vol. Volume 2, no. 4, p. Page 524-536.
- Mustopa, Y., Astuti H, M., & Sukmasari, D. (2022). Pengaruh Pengendalian Internal Dan Tunjangan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Pengadilan Tata Usaha Negara Bandar Lampung. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 27(1), 47–54. <https://doi.org/10.23960/jak.v27i1.299>
- Naksabandi, Jehan (2022). “Kewenangan Pemerintah Dalam Pengendalian Kawasan Hutan Cikole Lembang Berdasarkan Undang-Undang Nomor 41 Tahun 1999 Tentang Kehutanan Juncto Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2013 Tentang Pencegahan Dan Pemberantasan Perusakan Hutan.” : 1–47.
- Nasution, Najmah Medina Sari, and Maqhfirah DR. (2017). “Hubungan Lingkungan Kerja Non Fisik Dengan Kepuasan Kerja Pada Perawat RSJ Prof.Dr.Muhammad Ildrem Sumatera Utara.” *Jurnal Diversita* 3(2): 25.
- Noerpratomo, A (2018). “Pengaruh Persediaan Bahan Baku Dan Proses Produksi.” *Jurnal Manajemen Dan Bisnis*, pp. 20–30.
- Nuriah, S., Rois, B., & Risnaeni, U. S. (2021). Efektivitas Manajemen Risiko dan Hasil. *Muhasabatuna : Jurnal Akuntansi Syariah*, 1(2), 1. <https://doi.org/10.54471/muhasabatuna.v1i2.1262>
- Nurul Fitriani. (2018). *Pengaruh Pengendalian Persediaan Bahan Baku Terhadap Proses Produksi*, 10–12.
- Oktariyanti, Desi. (2021). “Analisis Risiko Dalam Meningkatkan Pendapatan Usaha Pada Umkm Kerupuk Kemplang Darwati Desa Bayung Lencir Sumatera Selatan.” *Manajemen Keuangan Syariah* 1(1): 18–31.
- Oktavia, Chendrasari Wahyu, and Christine Natalia (2021). “Analisis Pengaruh Pendekatan Economic Order Quantity Terhadap Penghematan Biaya Persediaan.” *Jurnal PASTI*, vol. 15, no. 1, p. 103, <https://doi.org/10.22441/pasti.2021.v15i1.010>.
- Padmantlyo, Sri, and Asep Saputra. (2017). “Peranan Manajemen Rantai Pasokan Terhadap Kualitas Produk Dan Efisiensi Distribusi.” Prosiding dalam Seminar Peran Profesi Akuntansi Dalam Penanggulangan Korupsi (Seminar Nasional dan The 4th Call for Syariah Paper): 191–97.
- Priatna, Husaeria, and Mochamad Trisnawan (2016). “Pengaruh Persediaan Bahan Baku Dan Volume Penjualan Terhadap Laba Bersih Perusahaan (Studi Kasus Pada Cv. Cisatex Di Daerah Majalaya).” *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, vol. 7, no. 3, pp. 1–7.

- Purba, Minda Mora, and Chaerul Rahmat (2014). “Perancangan Sistem Informasi Stok Barang Berbasis Web Di Pt Mahesa Cipta.” *Jurnal Sistem Informasi Universitas Suryadarma*, vol. 9, no. 2, <https://doi.org/10.35968/jsi.v9i2.923>.
- Rahmadani, Relita, Yusroh Sidrotul Muntaha, Rima Amalia, and Ana Wijandari. (2023). “Peningkatan Pemahaman Dan Perhitungan Produksi Pada UMKM Di Desa Pasir Tanjung, Kecamatan Tanjungsari, Kabupaten Bogor.” *Dinamika: Jurnal Pengabdian Masyarakat* 1(1): 20–24.
- Rahmi Aminus, Refi Sarina.(2022) *Jurnal Manajemen, Volume 10 No 3, Juli 2022*. no. 3, 2022.
- Rasid, Ihsan Alfa, H Dudung Suryana, and Fajar Nugraha. (2023). “Analisis Strategi Guru Dalam Memaksimalkan Sarana Prasarana Pembelajaran Di Kelas 5 SDN 2 Cikanra.” *Bersatu: Jurnal Pendidikan Bhinneka Tunggal Ika* 1(5): 177–88.
- Retnowulan, J. (2017). Pengaruh Kualitas Produk dan Persepsi Harga Terhadap Minat Beli Smartphone Xiaomi. *Layak Harga Jurnal Humaniora Universitas Bina Sarana Informatika*, 17(2), 139–145.
- Sari, M., Rachman, H., Juli Astuti, N., Win Afgani, M., & Abdullah Siroj, R. (2022). Explanatory Survey dalam Metode Penelitian Deskriptif Kuantitatif. *Jurnal Pendidikan Sains Dan Komputer*, 3(01), 10–16. <https://doi.org/10.47709/jpsk.v3i01.1953>
- Sari, Suti. (2020). “Strategi Pemasaran Dalam Menghadapi Persaingan Bisnis Pada Toko Ladyfame Bandar Lampung.” : hal.15.
- Sentosa, E. and Trianti, E. (2019) ‘Pengaruh Kualitas Bahan Baku, Proses Produksi Dan Kualitas Tenaga Kerja Terhadap Kualitas Produk Pada Pt Delta Surya Energy Di Bekasi’, *Oikonomia: Jurnal Manajemen*, 13(2), pp. 62–71. Available at: <https://doi.org/10.47313/oikonomia.v13i2.506>.
- Sitongan, R. (2019). Analisis Fungsi Manajemen Operasional Terkait Sumber Daya Manusia pada PT Karya Bintang Baru di Surabaya. *Agora*, 7(1). <http://publication.petra.ac.id/index.php/manajemen-bisnis/article/view/8155%0Ahttp://publication.petra.ac.id/index.php/manajemen-bisnis/article/download/8155/7339>
- Sitorus, Ilhamsyah. (2017) “Pemikiran Adam Smith Tentang Pasar Bebas Perspektif Ekonomi Islam.” *E-Repository Perpustakaan IAIN Bengkulu*, pp. 32–34, <http://repository.iainbengkulu.ac.id/418/>.
- Subasman, Iman, Zaka Fikriyan, Rusi Rusmiati Aliyyah, and Any Saptarini. (2023). “Transformasi Sosial Perempuan Kepala Keluarga Melalui Program PEKKA.” *Yumary: Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat* 4(2): 221–29.
- Sudrajat, Y. (2022). Upaya Peningkatan Kemampuan Siswa Pada Seni Kriya

Membentuk Berbahan Pvc Dengan Teknik Sambung Dan Pahat Di Kelas Xi.Ips2 Sman 1 Cigugur. *Berajah Journal*, 2(2), 241–246. <https://doi.org/10.47353/bj.v2i2.83>

Wibowo, S A, C I Asmarawati, and ... (2023). “Analisa Perencanaan Dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Pada Home Industry Di Batam.” Metode: *Jurnal Teknik* ... 9(2): 74–84. <http://ejournal.um-sorong.ac.id/index.php/metode/article/view/2537%0Ahttp://ejournal.um-sorong.ac.id/index.php/metode/article/download/2537/1490>.

Yasifa, T. A., Syahidin, Y., & Herfiyanti, L. (2022). Design and Build Information System for Bpjs Polyclinic Claim File Completeness At Muhammadiyah Hospital Bandung. *Jurnal Teknik Informatika (Jutif)*, 3(4), 1089–1097. <https://doi.org/10.20884/1.jutif.2022.3.4.278>

Yudiawan, Markiz. “Pengaruh Daya Tarik Dan Promosi Terhadap Minat Beli Konsumen.” *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, vol. 11, no. 3, 2022, pp. 815–23.