

**STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN DALAM MENGHADAPI
FLUKTUASI HARGA BAHAN BAKU PADA PABRIK TAHU**

PAK KHOIRI

SKRIPSI



OLEH :

MARTHA ARNIYANTI UBA SUBAN

NIM : 2020110102

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADEWI

MALANG

2024

RINGKASAN

Strategi manajemen keuangan merupakan salah satu rumusan perencanaan tindakan yang digunakan untuk mencapai tujuan keuangan saat ini dan masa mendatang. Visi dan tujuan bisnis terpenuhi melalui penggunaan solusi manajemen keuangan. Penelitian ini bertujuan untuk menemukan strategi manajemen keuangan dalam menghadapi fluktuasi harga bahan baku di sektor tahu. Dengan wawancara langsung dengan pemilik perusahaan sebagai sumber data utama, penelitian ini menggunakan gaya penelitian kualitatif deskriptif. Pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan merupakan langkah-langkah dalam proses analisis data. Pemilik bisnis menggunakan teknik untuk mengatasi variasi biaya bahan baku agar dapat mempertahankan operasinya, sebagaimana ditentukan oleh hasil penelitian yang mencakup observasi, wawancara, dan dokumentasi. Seperti yang biasa terjadi dalam kasus ini, tahu diperkecil ukurannya tetapi harganya tetap sama. Jika biaya bahan baku naik tetapi ukuran dan harga tahu tetap sama, orang cenderung berhenti membeli dari toko itu. Variasi biaya bahan baku kedelai dari Oktober 2023 hingga Februari 2024 dapat berdampak pada pendapatan perusahaannya. Untuk menghindari tantangan ini, Bapak Khoiri mengatakan, seseorang dapat menyisihkan sebagian persentase dari setiap penjualan untuk menutupi biaya tak terduga, yang dapat digunakan kapanpun diperlukan.

Kata Kunci : Strategi Pengelolaan Keuangan, Fluktuasi Harga, Bahan Baku

BAB I

PENDAHULUAN

1.1.Latar Belakang

Seiring dengan pertumbuhan ekonomi yang terus meningkat, UKM semakin menjamur. UKM merupakan salah satu instrumen yang dapat membantu perekonomian Indonesia untuk terus berkembang (Kii et.al, 2023). Para pelaku UKM tentunya harus lebih kreatif dan inovatif dalam menyusun rencana pengelolaan keuangan yang matang agar perusahaan yang dikelolanya dapat berkembang dan meraih kinerja perusahaan yang baik. Para pelaku UKM perlu mengetahui cara mengelola keuangan perusahaan agar dapat berjalan dengan baik. Selain itu, UKM juga perlu menerapkan metode pengelolaan keuangan yang tepat agar keuangan perusahaan tetap stabil dan lestari (Suindari dan Juniariyani 2020). Terutama dalam hal penerapan konsep akuntansi dan pengelolaan keuangan yang tepat, para pelaku usaha kecil seringkali menganggap pengelolaan keuangan kurang penting (Risnarningsih, 2015).

IAI (2019) menyatakan bahwa SAK-EMKM yang ditujukan untuk memenuhi kebutuhan pelaporan keuangan usaha mikro, kecil, dan menengah harus mematuhi prinsip-prinsip pengelolaan keuangan UMKM. Definisi dan pedoman EMKM dapat ditemukan dalam Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2008 yang mengatur Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah. Secara kuantitatif, menggunakan SAK-EMKM sebagai dasar penyajian laporan keuangan sebagai alat perencanaan kebijakan, khususnya dalam meningkatkan efisiensi

perusahaan terkait pencatatan pengelolaan keuangan, transaksi, pencatatan, akuntansi, saldo, pendapatan, dan arus kas.

Seorang wirausahawan harus terlebih dahulu merencanakan, mengelola, dan mengendalikan proses-proses yang terlibat dalam menjalankan usahanya. Dengan bantuan strategi manajemen keuangan, suatu usaha dapat dengan mudah melacak kemajuannya dalam hal pemasaran dan produksi dengan menggunakan standar pelaporan keuangan yang telah ditetapkan. Strategi manajemen keuangan penting bagi suatu usaha untuk dapat mengetahui dan meninjau terjadinya pengeluaran dan penerimaan dana sehingga dapat diketahui keuangan usaha tersebut sejauh mana usaha tersebut mengalami kerugian atau keuntungan dalam jangka waktu satu tahun atau satu bulan (Lestari dan Dewi, 2021). Proses produksi memerlukan bahan baku atau sumber daya primer, dan karena harga bahan baku secara alami berfluktuasi dari waktu ke waktu, demikian pula biaya produksi barang (Lestari dan Suhendri, 2024).

Fluktuasi harga, atau variasi nilai harga itu sendiri, merupakan hasil dari dinamika pasar. Seperti yang dapat dilihat secara visual, perubahan ini berdampak signifikan terhadap bisnis, khususnya usaha kecil dan menengah (UKM) yang bergerak di sektor industri. Fluktuasi biaya bahan baku yang berkaitan dengan cuaca dapat memengaruhi kapasitas bisnis untuk tetap stabil secara finansial karena dapat menyebabkan harga bahan baku tidak stabil dan menghambat pengiriman produk, yang dapat menghambat proses manufaktur. Oleh karena itu, manajemen keuangan perusahaan menjadi sangat penting. Namun dalam praktiknya, UKM (usaha kecil dan menengah) masih mencatat

laporan keuangan dengan cara yang sangat mendasar. Hal ini mungkin merupakan akibat dari kurangnya pemahaman terhadap rencana manajemen keuangan mereka.

Industri tahu di Desa Sumberejo, salah satu UKM di Kota Batu, masih menjalankan pengelolaan keuangan yang sangat mendasar, yakni hanya menggunakan catatan penerimaan dan pengeluaran kas. Kedelai merupakan bahan baku utama yang digunakan dalam industri tahu ini. Harga kedelai berfluktuasi tergantung pada nilai tukar dolar AS; jika nilai tukar dolar menguat, harga kedelai pun ikut menguat. Selain itu, cuaca buruk juga dapat menyebabkan fluktuasi harga karena dapat menghambat pengiriman kedelai dari Amerika ke Indonesia. Meski kedelai lokal asal Pasuruan, Bima, memiliki kualitas yang baik, harga kedelai juga dapat berfluktuasi. Pada Oktober 2023, harga kedelai berada pada kisaran Rp11.800 per kilogram. Pada November dan Desember, harga kedelai sempat naik hingga sekitar Rp12.700 per kilogram dan kini masih bertahan pada level tersebut. Itulah fluktuasi harga kedelai yang terjadi selama tiga bulan terakhir. Kurangnya strategi manajemen keuangan pada Industri Tahu mengakibatkan masalah lain yang sering ditemui, seperti kerusakan mesin, kedelai yang buruk, kenaikan harga yang tajam, dan sari kedelai yang tercampur karena perendaman selama lebih dari enam jam. Mengabaikan masalah ini dapat membahayakan kemampuan perusahaan untuk mempertahankan posisi keuangan yang stabil. Membuat laporan keuangan secara konsisten dan dengan antisipasi merupakan salah satu teknik manajemen keuangan bagi usaha kecil dan menengah.

Dari latar belakang diatas maka peneliti mengambil judul “ STRATEGI PENGELOLAAN KEUANGAN DALAM MENGHADAPI FLUKTUASI HARGA BAHAN BAKU PADA PABRIK TAHU PAK KHOIRI”.

1.2 Fokus Penelitian

Penekanan penelitian ini berguna untuk menarik perhatian pada kendala-kendala objek penelitian (Sugiyono 2017; 207). Dalam penelitian kualitatif, keterbatasan sebagian besar ditentukan oleh signifikansi, urgensi, dan ketergantungan isu yang perlu ditangani. Fokus penelitian ini adalah:

1. Teknik manajemen keuangan apa yang digunakan industri tahu untuk mengatasi perubahan harga bahan baku?
2. Apa yang akan terjadi pada industri tahu jika rencana manajemen keuangan tidak dilaksanakan?

1.3 Rumusan Masalah

Rumusan topik penelitian ini, dengan mempertimbangkan latar belakang informasi di atas, adalah: Bagaimana UKM mengelola keuangannya untuk menghadapi perubahan harga bahan baku pada industri tahu?

1.4 Tujuan Masalah

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana UKM mengelola keuangannya dalam menghadapi perubahan biaya bahan baku pada perusahaan Industri Tahu, berdasarkan rumusan masalah di atas.

1.5 Paradigma Penelitian

Penelitian ini menggunakan paradigma penelitian kualitatif deskriptif, yaitu penelitian yang menggunakan manusia sebagai subjek penelitiannya. Dengan

paradigma penelitian kualitatif, kebenaran tentang suatu realitas sosial dicari secara rinci. Berbeda dengan penelitian kuantitatif yang mengumpulkan data dalam bentuk angka, penelitian kualitatif sering kali mengumpulkan data dalam bentuk kata-kata atau gambar. Metode penelitian ini lebih diutamakan daripada temuan dalam penelitian kualitatif. Karena menjadikan manusia sebagai subjek penelitian dalam fenomena sosial yang diteliti, maka paradigma ini menganut model humanistik. Misalnya, dalam penelitian Strategi Pengelolaan Keuangan UKM dalam Menghadapi Fluktuasi Harga Bahan Baku, peneliti melakukan wawancara dengan pemilik usaha mengenai strategi yang digunakan untuk menghadapi fluktuasi harga bahan baku yang selalu dialami oleh pemilik usaha.

1.6 Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian dalam penelitian ini adalah :

1. Bagi Peneliti

1. Mendapatkan informasi dan sumber daya lebih banyak sehingga penelitian ini dapat memberikan kontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Dapat memberikan bekal bagi para peneliti untuk memasuki dunia kerja setelah lulus kuliah.

2. Bagi Universitas

Selain tersedia untuk dibaca di perpustakaan universitas dan berfungsi sebagai sumber daya bagi mahasiswa lain, diharapkan bahwa penelitian ini akan menambah pengetahuan ilmiah, khususnya di bidang akuntansi.

3. Bagi Industri Tahu

Dapat memberikan saran dan rekomendasi yang bermanfaat bagi perusahaan yang diteliti untuk digunakan sebagai panduan dalam pengambilan keputusan.

1.7 Ruang Lingkup

Penelitian ini meliputi faktor dependen, seperti perubahan harga bahan baku, dan variabel independen, seperti strategi pengelolaan keuangan UKM. Untuk mendapatkan informasi mengenai judul yang peneliti ambil, partisipan penelitian mendatangi langsung pemilik perusahaan dan melakukan wawancara dengan mereka. Lokasi penelitian yang ditentukan adalah Kota Batu, Desa Sumberejo Sumbersari, RT.03/RW.05 Jln. Indragirig, Gang 17.

DAFTAR PUSTAKA

- Adquisiciones, L E Y D E et al. 2019. "Analisis Fluktuasi Penjualan Produk Tabungan Pada Koperasi Lembaga Keuangan Syariah." *Duke Law Journal* 1(1): 33.
- Agustin, Wina, Silpianis Matul Maula, and Betanika Nila Nirbita. 2023. "Pengelolaan Keuangan Pada Usaha Kecil, Mikro, Menengah Di Kecamatan Manonjaya (Studi Kasus Pada UMKM Viloralove)." *Jurnal Program Studi Pendidikan Ekonomi* 3(2): 248–55.
- Akbar, Muhammad, Nilawaty Yusuf, and Ayu Rakhma Wuryandini. 2023. "Pengaruh Literasi Keuangan Dan Financial Technology Terhadap Pengelolaan Keuangan Umkm (Studi Pada Usaha Mikro Foodcourt Limboto)." *Jurnal Mirai Management* 8(1): 651–59.
- Amalia Yunia Rahmawati. 2020. "Pengelolaan Keuangan." (July): 1–23.
- Crystallography, X-ray Diffraction. 2016. "Metode Penelitian." : 30–33.
- Fadli, Muhammad Rijal. 2021. "Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif." *Humanika* 21(1): 33–54.
- Fatimatul Fitria. 2019. ""Pengaruh Fluktuasi Harga Emas Terhadap Minat Masyarakat Untuk Bertransaksi Di Pegadaian Syariah." : 9.
- Iii, B A B, and Metodologi Penelitian. 2016. "Metode Penelitian."
- INDONESIA, PERATURAN PEMERINTAH REPUBLIK, and NOMOR 7 TAHUN 2021. 2016. "Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2021 Tentang Kemudahan, Pelindungan, Dan Pemberdayaan Koperasi Dan Usaha Mikro, Kecil, Dan Menengah Berusaha." : 1–23.
- Jonathan, William, and Sri Lestari. 2015. "Sistem Informasi Ukm Berbasis Website Pada Desa Sumber Jaya." *Z.A. Pagar Alam* 01(1): 35142.
- Kamayanti, A., Sokarina A., Lutfillah, N.Q., Briando, B., Ekasari, K., Suhendri, H., Darmayasa, I.N. (2022). *Metodologi Paradigma Nusantara*. Cetakan ke I : Pebruari 2022. Malang, Jatim : Penerbit Peneleh
- Khadijah, Khadijah, and Neni Marlina Br Purba. 2021. "Analisis Pengelolaan Keuangan Pada UMKM Di Kota Batam." *Owner* 5(1): 51–59.
- Kholmi, Masiyal. 2016. "Pengertian Bahan Baku." 4(1): 1–23.
- Kii, M. M. I., & Sehendri, H. (2023). Pengaruh Pasca Pandemi Covid-19, Literasi Keuangan, Karakteristik Wirausaha terhadap Pendapatan UMKM di Kecamatan Blimbing, Kota Malang. *Journal of Indonesian Economic Research*, 1(1), 12–27. Retrieved from <https://journal.lenvari.org/index.php/jier/article/view/28>
- Lestari, Gusti Ayu Triana Indra, and Rencana Sari Dewi. 2021. "Analisis Strategi Pengelolaan Keuangan Dan Strategi Keberlanjutan Usaha Kerajinan Genteng Pejaten Di Masa." *Jurnal Akuntansi Profesi* 12(2): 318–30.
- Lestari, Elly. Hendrik Suhendri. (2024). *Manajemen Keuangan sebagai Dasar Pengambilan Keputusan Investasi*. PT. Samudra Solusi Profesional.
- Loanga, Nifta A, Ria Indriani, and Yuriko Boekoesoe. 2023. "Economics and

- Digital Business Review Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Fluktuasi Harga Cabai Rawit Di Kecamatan Sumalata Kabupaten Gorontalo Utara.” 4(2): 235–42.
- Nopitasari, Vialdi (2023). 2017. “ANALISIS PENGARUH FLUKTUASI HARGA SAWIT TERHADAP PENDAPATAN PEDAGANG MUSLIM DI KECAMATAN SEMIDANG ALAS KABUPATEN SELUMA.” *BAB 2 Kajian teori* (1): 16–72.
- Nuvitasari, Ari, Norita Citra Y, and Nina Martiana. 2019. “Implementasi SAK EMKM Sebagai Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM).” 3(3): 341–47.
- Pemerintah Indonesia. 1985. “Keputusan Presiden (KEPPRES) No. 99 Tahun 1998.” *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 1985 Tentang usaha kecil* (1): 1–5.
- Puri, Alilla Marantika, and Rina Andriani. “ANALISIS PENERAPAN APLIKASI AKUNTANSI BERBASIS ANDROID SI APIK (APLIKASI PENCATATAN INFORMASI KEUANGAN) UNTUK MEMENUHI KEBUTUHAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI PADA USAHA MIKRO , KECIL , (Studi Kasus Pada Toko Wanda Teluk Kuantan).”
- Putri, Eka et al. 2023. “Fluktuasi Harga Bahan Baku Dimasa Pandemi Covid-19 Pada Umkm Mebalfoods.” 1(5): 353–58.
- Risnaningsih, Suhendri H. 2015. Pelatihan dan Pendampingan Usaha Mikro Dhi Sablon dan Printing dan The Jokers Sablon dan Offset Malang. *Jurnal Dedikasi* 12 (1): 8-13.
- Risnaningsih, Risnaningsih. 2017. “Pengelolaan Keuangan Usaha Mikro Dengan Economic Entity Concept.” *Jurnal Analisa Akuntansi dan Perpajakan* 1(1): 41–50.
- Safrizal, and Elvania Lasanda. 2023. “Strategi Pengelolaan Keuangan Dalam Keberhasilan Usaha UMKM Paska Pandemi Covid-19.” *Journal of Accounting, Finance and Auditing* 5(1): 189–98.
- Saifudin, M U H Chusnul. 2019. “[Muh Chusnul Saifudin] UMKM, Kesejahteraan Masyarakat 19.” 07(02): 19–40.
- Sari, Rahayu Mutia. 2020. “Analisa Pengelolaan Keuangan Terhadap Kinerja Keuangan UKM.” (2004): 6–25.
- Sitokdana, Melkior N.N., and Andeka Rocky Tanaamah. 2016. “Strategi Pembangunan E-Culture Di Indonesia.” *Jurnal Teknik Informatika dan Sistem Informasi* 2(2).
- Slamet, Mohammad, and Edi Bintoro. 2019. “Pengaruh Pengalaman, Penggunaan Informasi Akuntansi, Dan Tingkat Pendidikan Terhadap Keberhasilan Usaha Kecil Dan Menengah (UKM) Industri Di Kecamatan Tanggulangin Kabupaten Sidoarjo.” *Management & Accounting Research Journal Global* 4(1): 92–102.
- Suindari, Ni Made, and Ni Made Rai Juniariani. 2020. “Pengelolaan Keuangan, Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Strategi Pemasaran Dalam Mengukur Kinerja Usaha Mikro Kecil Menengah (Umkm).” *KRISNA: Kumpulan Riset Akuntansi* 11(2): 148–54.
- Susanto, Dedi, Risnita, and M. Syahrani Jailani. 2023. “Teknik Pemeriksaan

- Keabsahan Data Dalam Penelitian Ilmiah.” *Jurnal QOSIM: Jurnal Pendidikan, Sosial & Humaniora* 1(1): 53–61.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun. 2008. “Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2008.” (1).
- Wahyuni, Sri et al. 2024. “Analisis Penerapan Aplikasi Keuangan Simmona Dalam Pengelolaan Keuangan Di Kantor Keuangan FITK UIN Sumatera Utara Sri Wahyuni Nurma Ningsih Lailan Syafina Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Sumut (IAIN SU) Yang Kini Dikenal Tarbiyah Dan Kegu.” 2(1).