

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DAN STRATEGI KEUANGAN
USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH
(PENDEKATAN IE MATRIX)**

SKRIPSI



**Oleh
PRUDENSIA NGATU LAKO
2016120148**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS TRIBHUWANA TUNGGADewi
MALANG
2021**

RINGKASAN

Pengelolaan keuangan bertujuan untuk memperoleh gambaran yang jelas mengenai keadaan keuangan dan informasi usaha sebagai acuan dalam pengambilan keputusan. Pentingnya pengelolaan keuangan sebagai evaluasi dalam memberi informasi terhadap peningkatan mutu kinerja usaha. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis pengelolaan keuangan usaha mikro kecil dan menengah dan menentukan strategi keuangan pada UMKM Keramik Dinoyo. Penelitian yang dilakukan merupakan penelitian menggunakan metode kualitatif. Data yang digunakan yaitu data sekunder berupa laporan keuangan tahun 2017-2019. Metode analisa data yaitu cara deskripsi dengan menghitung rasio likuiditas, solvabilitas, profitabilitas dan aktivitas, dan menentukan perencanaan strategi keuangan melalui IFE (*Internal Factor Evaluation*) dan EFE (*Eksternal Factor Evaluation*) Matrix .

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti, ditemukan bahwa pengelolaan keuangan yang diterapkan oleh UMKM Keramik Soeharto sudah sangat baik karena telah menerapkan laporan keuangan yang lengkap. Dan dikatakan bahwa UMKM Keramik Soeharto mempunyai kemampuan yang tinggi dalam membayar kewajiban jangka pendek melalui hasil rasio lancar, UMKM mampu mendanai semua hutang menggunakan modal atau aktiva melalui hasil rasio hutang terhadap aset dan UMKM mempunyai profitabilitas yang tinggi melalui hasil rasio margin laba bersih. Namun, UMKM belum cukup baik dalam memanfaatkan aset tetap dalam menghasilkan pendapatan melalui hasil rasio perputaran aset tetap.

Berdasarkan hasil analisis IE Matrix, dikatakan bahwa posisi UMKM Keramik Soeharto sedang berada pada posisi bertahan. Strategi keuangan yang harus dilakukan oleh UMKM Soeharto adalah strategi penghematan (*retrenchment*) dengan melakukan kontrol keuangan yang lebih ketat dengan memanfaatkan bantuan layanan software akuntansi, memotong beberapa anggaran dan juga memangkas jumlah karyawan dan yang kedua adalah strategi divestasi (*divestiture*), yaitu dengan menjual aset tetap yang tidak produktif, misalnya kompor pembakaran yang tidak aktif.

Kata Kunci: Aktivitas, Keramik Dinoyo, Likuiditas, Pengelolaan Keuangan, Profitabilitas, Solvabilitas, IE Matrix, UMKM.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

UMKM merupakan penyokong perekonomian Indonesia. Hal itu dapat dilihat melalui flashback pada tahun 1997-1998, yang mana terjadi krisis ekonomi besar-besaran yang menyebabkan banyak perusahaan besar yang bangkrut. UMKM merupakan satu-satunya usaha yang bertahan dari krisis tersebut. Tingginya potensi UMKM tersebut ternyata tidak diimbangi dengan kualitas UMKM. Banyak UMKM yang gagal karena kurangnya pengetahuan dalam pengelolaan usaha terutama dibidang pengelolaan keuangan.

Pengelolaan keuangan menjadi sebuah masalah karena pemilik UMKM sering mengabaikan pentingnya pengelolaan keuangan. Pelaku UMKM mengabaikan fakta bahwa pencatatan dan pengelolaan keuangan merupakan salah satu kunci keberhasilan UMKM. Pelaporan dan pencatatan pada UMKM pada umumnya mencatat jumlah barang masuk dan keluar, jumlah barang yang dibeli dan dijual, jumlah piutang dan hutang, tanpa menggunakan standar akuntansi keuangan yang ada, hal tersebut belum mencerminkan informasi keuangan yang sebenarnya. Pengusaha kecil secara umum menganggap bahwa pengelolaan keuangan tersebut tidak penting, selain sulit diterapkan juga membuang waktu dan biaya. Hal terpenting bagi pengusaha kecil adalah bagaimana menghasilkan laba yang banyak tanpa menerapkan laporan keuangan yang sesuai dengan informasi keuangan. Padahal dengan adanya laporan keuangan yang sesuai, UMKM dapat mengetahui kinerja keuangannya sehingga dapat menjadi dasar pertimbangan dalam mengambil keputusan untuk usahanya.

Berdasarkan pemaparan latar belakang tersebut, penulis tertarik untuk mengadakan penelitian mengenai pengelolaan keuangan UMKM yang telah diterapkan dan strategi keuangan yang harus diterapkan pada UMKM Keramik khususnya Keramik Soeharto yang terletak di Jl.M.T.Haryono XI, Dinoyo, Kecamatan Lowokwaru, Malang. Penelitian ini penting untuk dilakukan untuk mengetahui pengelolaan keuangan apa saja yang telah diterapkan pada UMKM. Hasil dari penelitian ini juga dapat dijadikan sebagai pedoman apabila UMKM tersebut belum menerapkan pengelolaan keuangan dan saran dalam strategi

keuangan yang tepat. Oleh karena itu, judul yang digunakan dalam penelitian ini adalah “**Analisis Pengelolaan Keuangan dan Strategi Keuangan pada UMKM Keramik : Pendekatan IE Matrix** “ dengan lokasi penelitian pada Keramik Soeharto, Dinoyo, Kota Malang.

1.2.Rumusan Masalah

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah :

1. Bagaimana proses pengelolaan keuangan yang diterapkan oleh UMKM Keramik Soeharto ?
2. Apa strategi pengelolaan keuangan yang tepat yang harus diterapkan oleh UMKM Soeharto?

1.3.Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai oleh penulis dalam penelitian ini adalah :

1. Untuk mengetahui proses pengelolaan keuangan yang diterapkan oleh UMKM Keramik Soeharto
2. Untuk mengetahui strategi pengelolaan keuangan yang harus diterapkan oleh UMKM Keramik Soeharto

1.4.Manfaat Penelitian

Hasil dari penelitian ini dapat bermanfaat bagi :

1. UMKM

Penelitian ini dapat menjadi pedoman dan saran bagi UMKM terutama UMKM Keramik Soeharto dalam pengelolaan keuangannya, sehingga pengelolaan keuangan usahanya menjadi lebih baik.

2. Universitas

Hasil dari penelitian ini dapat menambah daftar referensi kepustakaan di perpustakaan Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang.

3. Pembaca

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan dan menambah pengetahuan pembaca mengenai pengelolaan keuangan yang diterapkan di UMKM.

DAFTAR PUSTAKA

- Adisaputro, G dan Anggraini. 2011. *Anggaran Bisnis*. Yogyakarta : UPP STIM YKPN YOGYAKARTA
- Agustim, Warter dkk. 2019. Kompetensi Wirausaha, Pembinaan, serta Lokasi Usaha Pengaruhnya Terhadap Kesuksesan Berwirausaha Bagi Pelaku Usaha Berskala Mikro. Vol. 2. No.2. *J-MACC, Journal of Management and Accounting*. Fakultas Ekonomi Universitas Tribhuwana Tungadewi Malang
- Agustinus, Jhon. 2014. Pengelolaan Keuangan yang Efektif dan Efisien dalam Meningkatkan Kekuatan Ekonomi bagi Masyarakat Papua dan Papua Barat di Indonesia. *Jurnal Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Port Numbay*
- Amatullah, Diajeng dkk. 2019. Analisis Penyusunan Laporan Keuangan UMKM Batik Jumput Dahlia berdasarkan SAK EMKM. *Jurnal Balance*. Vol. XVI. No. 1
- Andriani, Lilya dkk. 2014. Analisis Penerapan Pencatatan Keuangan Berbasis SAK ETAP pada usaha Mikro Kecil Menengah UMKM Sebuah Studi Interpretatif pada Peggy Salon. *E-Journal. S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha*. Vol. 2. No. 1
- Badan Pusat Statistik (BPS). Perkembangan Data Usaha Mikro, Kecil, Menengah (UMKM) dan Usaha Besar (UB) Tahun 2016-2017.
http://www.depkop.go.id/uploads/laporan/1584006686_UMKM%202016-2017%20rev.pdf.
Diakses pada 9 Agustus 2020.
- Badan Pusat Statistik (BPS). Perkembangan Data Usaha Mikro, Kecil, Menengah (UMKM) dan Usaha Besar (UB) Thun 2017-2018.
[http://www.depkop.go.id/uploads/laporan/1580223129_Perkembangan%20data%20usaha%20mikro,%20kecil,%20menengah%20\(Umkm\)%20dan%20usaha%20besar%20\(Ub\)%20tahun%202017%20-%202018.pdf](http://www.depkop.go.id/uploads/laporan/1580223129_Perkembangan%20data%20usaha%20mikro,%20kecil,%20menengah%20(Umkm)%20dan%20usaha%20besar%20(Ub)%20tahun%202017%20-%202018.pdf).
Diakses pada 9 Agustus 2020.
- Bungin, Burhan. 2011. *Penelitian Kuantitatif Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik dan Ilmu Sosial Lainnya*. Jakarta : Kencana.
- Cooper, Donald dan Willyam Emmory. 1996. *Metode Penelitian Bisnis*. Jilid I : Jakarta : Erlangga
- Diyana, Ita Yustian Free. 2017. Analisis Pengelolaan Keuangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (Studi Kasus Pada Asosiasi Batik Mukti Manunggal Kabupaten Sleman). *Skripsi*. Yogyakarta : Universitas Sanata Dharma
- Ediraras, Dharma. 2010. Akuntansi dan Kinerja UMKM. *Jurnal Ekonomi Bisnis*. Vol. 15, No. 2. Universitas Gunadarma

- Ekaripta, Apolonaris Felix dan Hendrik Gamaliel. 2016. Analisis Laporan Keuangan Sebagai Dasar Penilaian Kinerja Keuangan Pada UMKM Amungme Dan Kamoro. *Jurnal EMBA*. Vol. 5. No. 1 : Hal. 38-46
- Handoko, Hani. 2011. *Manajemen* : Edisi Kedua. Yogyakarta : BPFE
- Hartati, Sri. 2013. *Manajemen Keuangan Untuk Usaha Mikro Kecil dan Menengah*
- Husnan, Suad. 2010. *Manajemen Keuangan Teori dan Penerapan (Keputusan Jangka Panjang)*. Edisi Keempat. Yogyakarta : BPFE Yogyakarta
- Imanudin, Ahmad Farizal, dkk. 2016. Perencanaan Strategi Bisnis pada UKM Mebel Bambu di Kabupaten Purworejo. *Industrial Engineering Online Journal*. Vol.5. No. 1. Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik. Universitas Diponegoro
- Kasmir, 2010. *Pengantar Manajemen Keuangan*. Jakarta : Kencana Prenada Media Group
- Kuswadi, 2005. *Cara Mudah Memahami Angka dan Manajemen Keuangan bagi Orang Awam*. Jakarta : Elex Media Computindo
- Lestari, Elly. 2016. Analisis Laporan Keuangan Untuk Mengukur Kinerja Keuangan Pada Perusahaan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (Studi Kasus Pada Perusahaan Manufaktur Sektor Industri Kosmetik). *Jurnal Ekonomi dan Manajemen*. Vol. 17. No. 2. Universitas Gajayana Malang
- Lithfiah, Evi dkk. 2019. Analisis Rasio Keuangan. *AKUNTABEL*. Vol. 16, No. 2. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mulawarman Samarinda.
- Musmini, Lucy Sri. 2012. Sistem Informasi Akuntansi Untuk Menunjang Pemberdayaan Pengelolaan Usaha Kecil (Studi Kasus pada Rumah Makan Taliwang Singaraja). *Vokasi Jurnal Riset Akuntansi* Vol. 2. No. 1. April 2013. Issn 2337-537x. Jurusan Akuntansi Program Diploma III. FEB Undiksha
- Oktaviani, Made Sita Diaz dkk. 2019. Analisis Pengelolaan Keuangan UMKM dalam Upaya Pembinaan Kemandirian Warga Binaan Pemasyarakatan (WBP) Rumah Tahanan Kelas II B Negara (Studi Kasus pada Rumah Tahanan Kelas II B Negara). *JIMAT (Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi)*. Universitas Pendidikan Ganesha. Vol. 10. No. 3
- Ratnasari, Maria Desi. 2019. Analisis Pengelolaan Keuangan Usaha Mikro Kecil Menengah dengan Economic Entity Concept (Studi Kasus pada Toko Keramik Dinoyo Kota Malang). *Jurnal Agregat*. Vol. 4. No. 1
- Ria, Anita. 2018. Analisis Penerapan Aplikasi Keuangan Berbasis *Android* Pada Laporan Keuangan UMKM Mekarsari, Depok. *Jurnal Sosio e-Kons*. Vol. 10. No. 3

- Rudjito. 2003. *Strategi Pengembangan UMKM Berbasis Sinergi Bisnis, Makalah yang disampaikan pada Seminar peran Perbankan Dalam Memperkokoh Ketahanan Nasional Kerjasama Lemhnas RI Dengan BRI*
- Sabiq Hilal Al Falih, Muhamad dkk. 2019. Pengelolaan Keuangan dan Pengembangan Usaha pada Usaha Mikro Kecil Menengah (Studi Kasus pada UMKM Madu Hutan Lestari Sumbawa). *Jurnal Manajemen Bisnis*. Vol. 2. No. 1
- Saragih, Fitriani dan Surikayati. 2015. *Analisis Penerapan Akuntansi dan Kesesuaiannya dengan SAK ETAP pada UMKM Medan Perjuangan. Skripsi*. Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
- Setyaningrum, Fitria dan Maria Yusnita. 2018. Strategi Laporan Keuangan pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah. *Jurnal OPTIMA*. Vol. II. No. 2
- Siswanto. 2011. Tingkat Manajerial dan Pengelolaan Keuangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Kabupaten Kulonprogo. *Jurnal Pendidikan Akuntansi*. Vol. 9. No. 1 : 83-89
- Subanar, Harimurti. 2001. *Manajemen Usaha Kecil*. Yogyakarta : BPFE Yogyakarta
- Suci, Yuli Rahmini. 2017. Perkembangan UMKM (Usaha Mikro Kecil dan Menengah) di Indonesia. *Jurnal Economos*. Vol. 6. No. 1 : 55
- Sugiyono. 2010. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif*. Bandung : Alfabeta
- Sulistiowati, Yayuk. 2017. Pencatatan Pelaporan Keuangan UMKM(Studi Kasus di Kota Malang). *Jurnal Ilmu Manajemen dan Akuntansi*. Vol. 5. No. 2
- Srikandi, C dan Setyawan, A. B. 2004. Analisis Penerapan Siklus Akuntansi pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah di Daerah Istimewa Yogyakarta. *Jurnal Ilimiah Esai*. Vol. 9
- Wardi, Jeni. 2020. Pentingnya Penerapan Pengelolaan Keuangan bagi UMKM. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*. Vol. 17. No. 1
- Wahjono, Sentot. 2008. *Manajemen Tata Kelola Organisasi Bisnis*. Jakarta : PT. Indeks.